ประสิทธิภาพการเงินการคลังโรงพยาบาล สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ดร.นพ.ชุมพล นุชผ่อง
นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
รองผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข
นายพัฒนา พร้อมพัฒน์



เทคโนโลยีดิจิทัล

"หมอไม่ล้า ประชาชนไม่รอ
เชื่อมต่อทุกบริการผ่านเทคโนโลยี"

- Super App
- Identification
- ERP บริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์
- CRM ติดตามความพึงพอใจ เตือนนัดหมาย



Medical & Wellness Hub

"เครื่องยนต์ทางเศรษฐกิจใหม่"
ของประเทศ ผ่านสุขภาพมูลค่าสูง

- การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ
- การแพทย์แม่นยำ
- ผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ระดับสูง



ขวัญกำลังใจบุคลากร

"คนเสียสละ ต้องได้รับ
มากกว่า คำขอบคุณ"

- เพิ่มค่าตอบแทน
- เพิ่มผู้ช่วยบุคลากร
- แก้ไขโครงสร้าง/กฎหมาย

นโยบายรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข
นายวรโชติ สุคนธ์ขจร

01



อสม.

"บุสต์ อสม. สู่ผู้ช่วยแพทย์ No.1 ยกระดับเพื่อสวัสดิการที่ยั่งยืน"

- พัฒนา "อสม." สู่ผู้ช่วยแพทย์-พยาบาล และผู้เชี่ยวชาญดูแลผู้สูงวัย
- ผลักดัน ร่าง พรบ.อสม. 7 ฉบับ
- กองทุน สวัสดิการ อสม. สร้างหลักประกันรายได้-สวัสดิการ
- บริหาร คน-งาน-เงิน-ข้อมูล ด้วย AI

02

ปราบปราม

"ปราบปราม โปร่งใส ปลอดภัย เพื่อสุขภาพคนไทยทุกมิติ"

- ยาเสพติดและวัตถุออกฤทธิ์
- อาหาร/ผลิตภัณฑ์สุขภาพ ผิดกฎหมาย
- การกระทำผิด กฎหมาย ระเบียบ มาตรฐาน วิชาชีพ
- โฆษณา-การหลอกลวง

03



แรงงาน

"เร่งรัดให้แรงงานต่างชาติ/ต่างด้าว ซื้อประกันสุขภาพ ลดภาระประเทศ"

- ให้แรงงานต่างชาติ ซื้อระบบประกันสุขภาพ ลดภาระงบประมาณรัฐ
- ควบคุม ป้องกันโรค โดยเพิ่มระบบตรวจสุขภาพและฐานข้อมูลแรงงานต่างชาติ อย่างโปร่งใส

นโยบายที่ส่งผลการดำเนินงาน : EBITDA

1. ขวัญกำลังใจบุคลากร **EBITDA**

- เพิ่มผู้ช่วยบุคลากร
- แก้โครงสร้าง/กฎหมายเพื่อเพิ่มค่าตอบแทนตามภาระงาน

2. “30 บาทรักษาทุกที่” + “ฟอกไตฟรีทุกแห่ง” **EBITDA**

- ใช้บัตรประชาชนใบเดียวรักษาได้ทั่วประเทศ
- **Telemedicine** ครอบคลุมทุก รพ.สต.
- ฉายแสงมะเร็งได้ทุกแห่ง

5. “เครื่องยนต์เศรษฐกิจใหม่ของประเทศ” **EBITDA**

- การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ
- การแพทย์แม่นยำ (**Precision Medicine)**
- การผลิตยา/**ATMPs** มูลค่าสูง

นโยบายที่ส่งผลการดำเนินงาน : **EBITDA**

1 บังคับซื้อประกันสุขภาพ ลดภาระงบรัฐ EBITDA

- เพิ่มระบบตรวจสุขภาพ + ฐานข้อมูลแรงงานต่างชาติ

นโยบายที่ส่งผลการดำเนินงาน : EBITDA

นโยบายปลัดกระทรวงสาธารณสุข (พ.ศ. 2569) EBITDA

1. เพิ่มประสิทธิภาพบริการสุขภาพ ลดเหลื่อมล้ำ

- One Region – One Province – One Hospital
- ศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทางทุกเขต
- หมอประจำตัวทุกคน
- พัฒนา Mini Clinic & Telemedicine ใน กทม.

นโยบายที่ส่งผลการดำเนินงาน : EBITDA

3. เพิ่มขีดความสามารถด้วยนวัตกรรมและดิจิทัล **EBITDA**

- คลังข้อมูลสุขภาพขนาดใหญ่
- Telemedicine + AI
- Precision Medicine
- ผลิต ATMPs

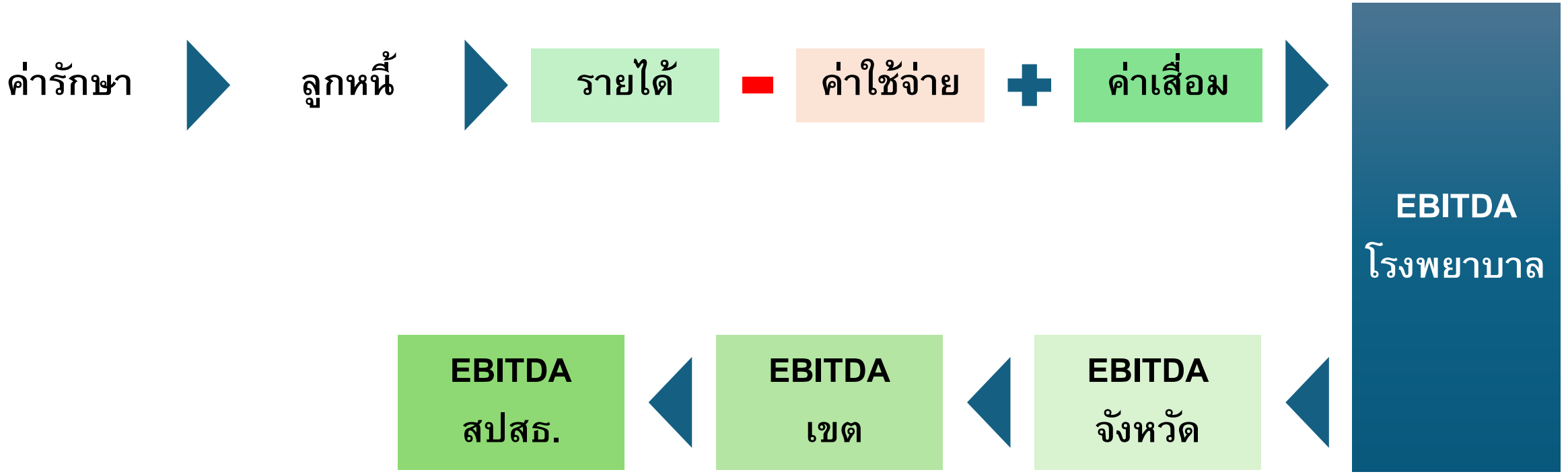
4. เพิ่มมูลค่าเศรษฐกิจสุขภาพ **EBITDA**

- อุตสาหกรรมสุขภาพ–การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ
- สมุนไพรไทยและคลินิกแพทย์แผนไทยร่วมสมัย

5. บุคลากรมีขวัญกำลังใจ **EBITDA**

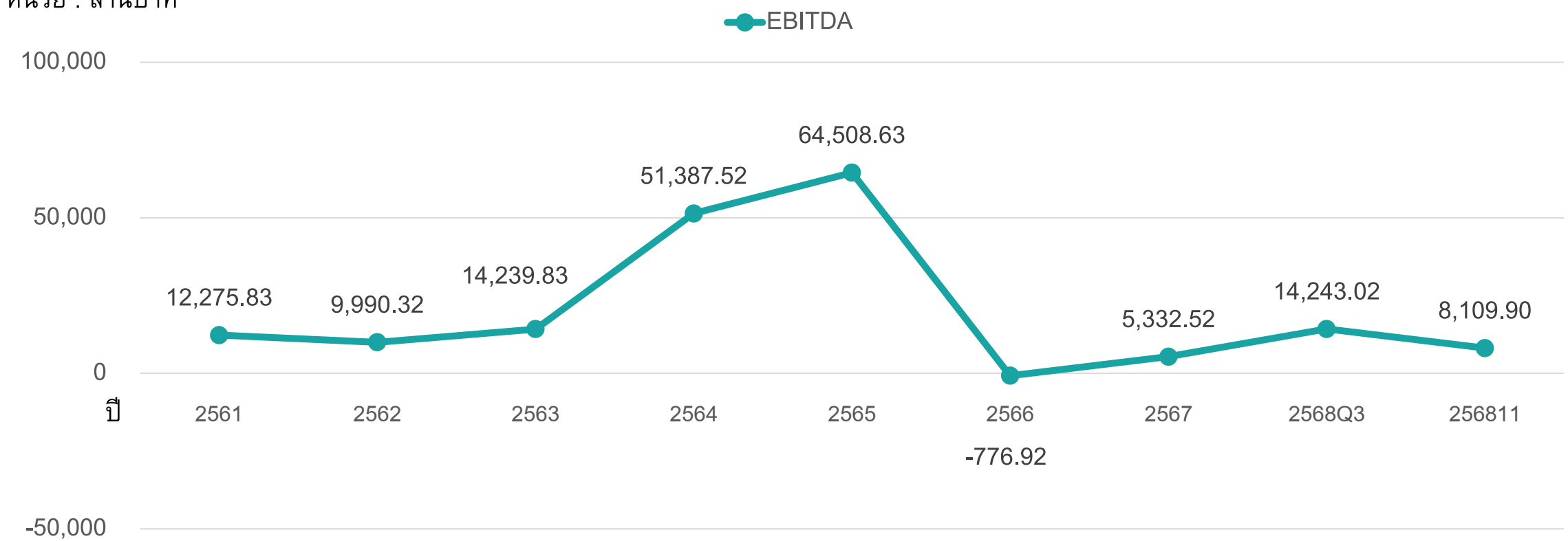
- ผลักดัน ร่าง พ.ร.บ.กระทรวงสาธารณสุข
- กระจายบุคลากรคุณภาพ

EBITDA สปสธ.


ค่ารักษา
ลูกหนี้
รายได้
ค่าใช้จ่าย
ค่าเสื่อม
EBITDA
โรงพยาบาล
EBITDA
จังหวัด
EBITDA
เขต
EBITDA
สปสธ.

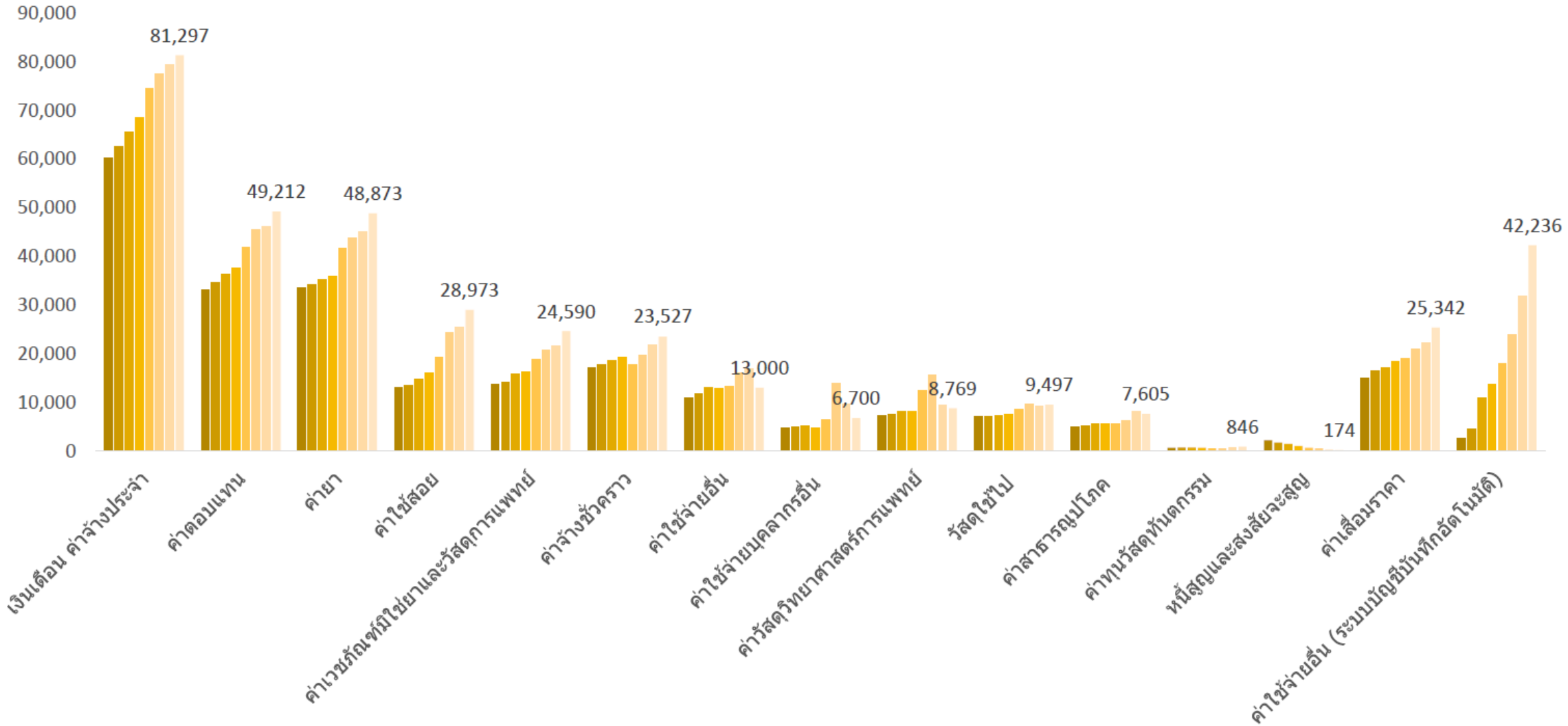
EBITDA สปสธ. 2561 – 2568(ส.ค.)

หน่วย : ล้านบาท



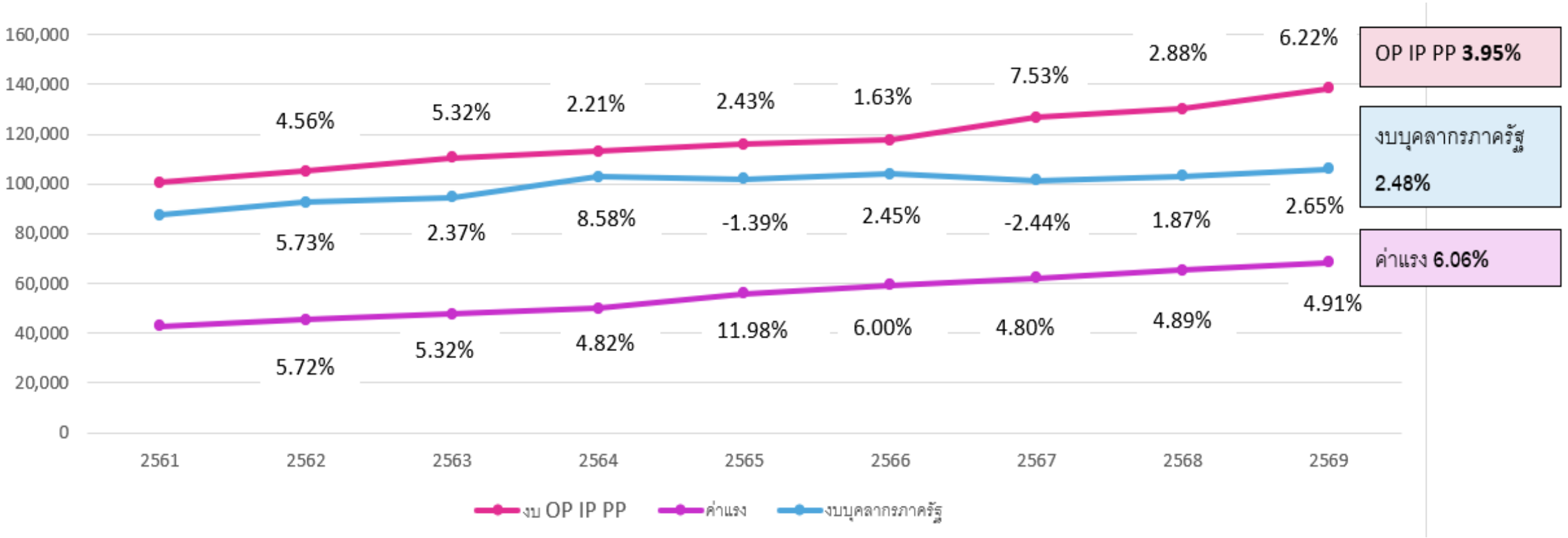
รายการ (ลบ.)	2560Q4	2561Q4	2562Q4	2563Q4	2564Q4	2565Q4	2566Q4	2567Q4	2568Q7
ต้นทุนยา	33,563	34,214	35,355	35,930	41,596	43,862	45,065	48,873	29,098
ต้นทุนเวชภัณฑ์ที่มิใช่ยาและวัสดุการแพทย์	13,705	14,049	15,843	16,349	18,723	20,718	21,678	24,590	13,944
ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	694	704	712	652	550	567	775	846	456
ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	7,358	7,589	8,079	8,136	12,356	15,611	9,384	8,769	4,828
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ **35 %**	60,035	62,516	65,422	68,487	74,381	78,305	79,361	81,279	49,134
ค่าจ้างชั่วคราว	17,182	17,815	18,701	19,196	17,788	19,826	21,837	23,527	14,261
ค่าตอบแทน **48 %**	33,031	34,668	36,319	37,556	41,957	45,556	46,150	49,212	28,997
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	4,800	4,942	5,206	4,877	6,628	13,260	9,804	6,717	3,775
ค่าใช้สอย	13,121	13,460	14,730	15,972	19,237	24,459	25,400	28,973	17,384
ค่าสาธารณูปโภค	5,039	5,230	5,642	5,583	5,617	6,316	8,140	7,605	3,940
วัสดุใช้ไป	7,142	7,072	7,324	7,437	8,620	9,684	9,152	9,497	5,253
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	14,885	16,420	17,086	18,380	19,062	20,978	22,242	25,342	15,153
หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	2,203	1,707	1,448	1,039	691	550	253	174	169
ค่าใช้จ่ายอื่น	11,009	11,696	13,068	12,763	13,216	16,091	16,889	13,000	6,290
ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	2,536	4,491	10,972	13,763	17,965	24,035	31,865	42,236	27,894
รวม	**226,302**	**236,572**	**255,907**	**266,118**	**298,388**	**339,818**	**347,995**	**370,640**	**220,578**

ประสิทธิภาพการเงินการคลัง ไตรมาส 3 /2568

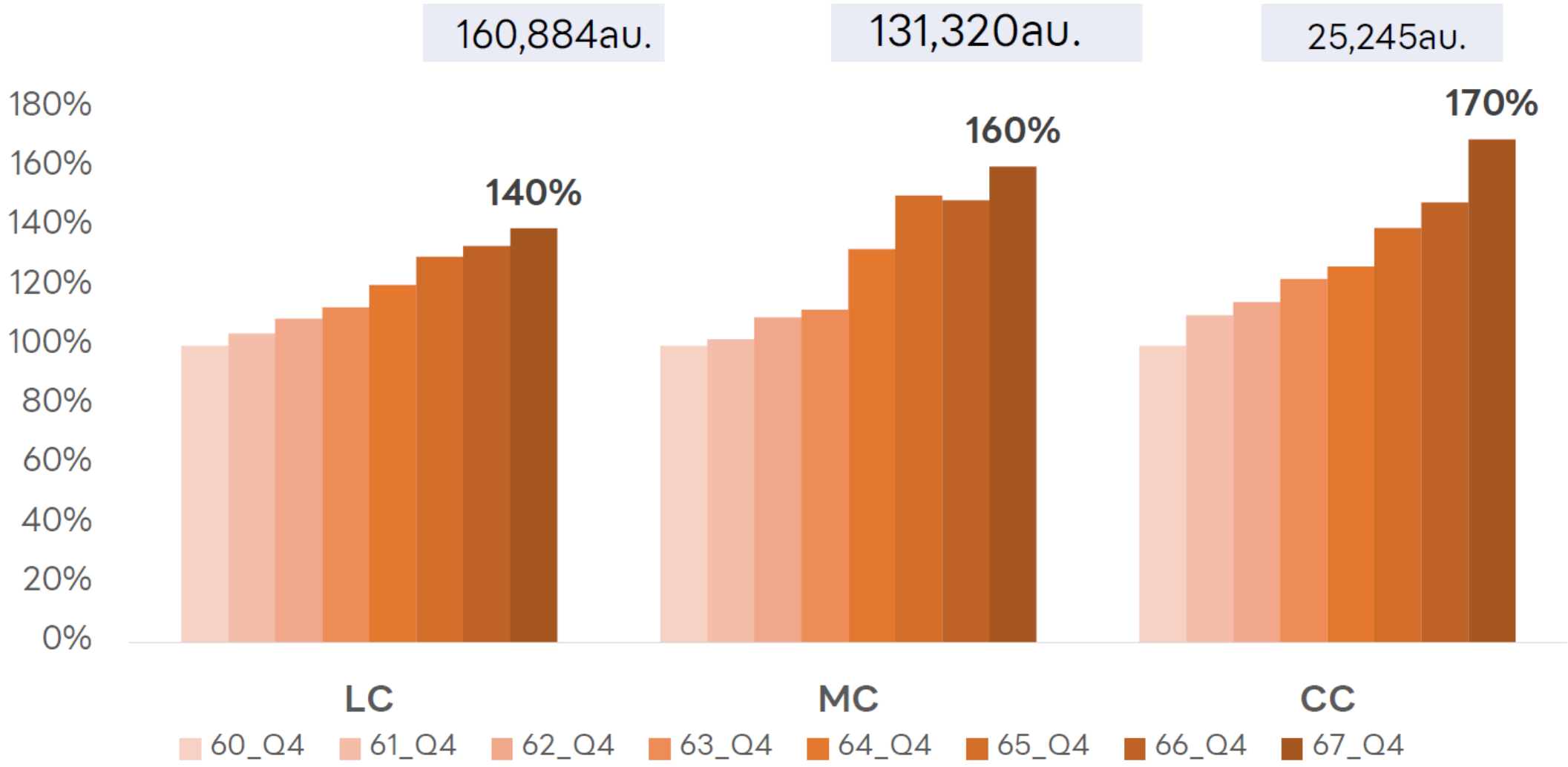


หมายเหตุ รวมค่าใช้จ่าย ปี 2567 370,640.4 ล้านบาท

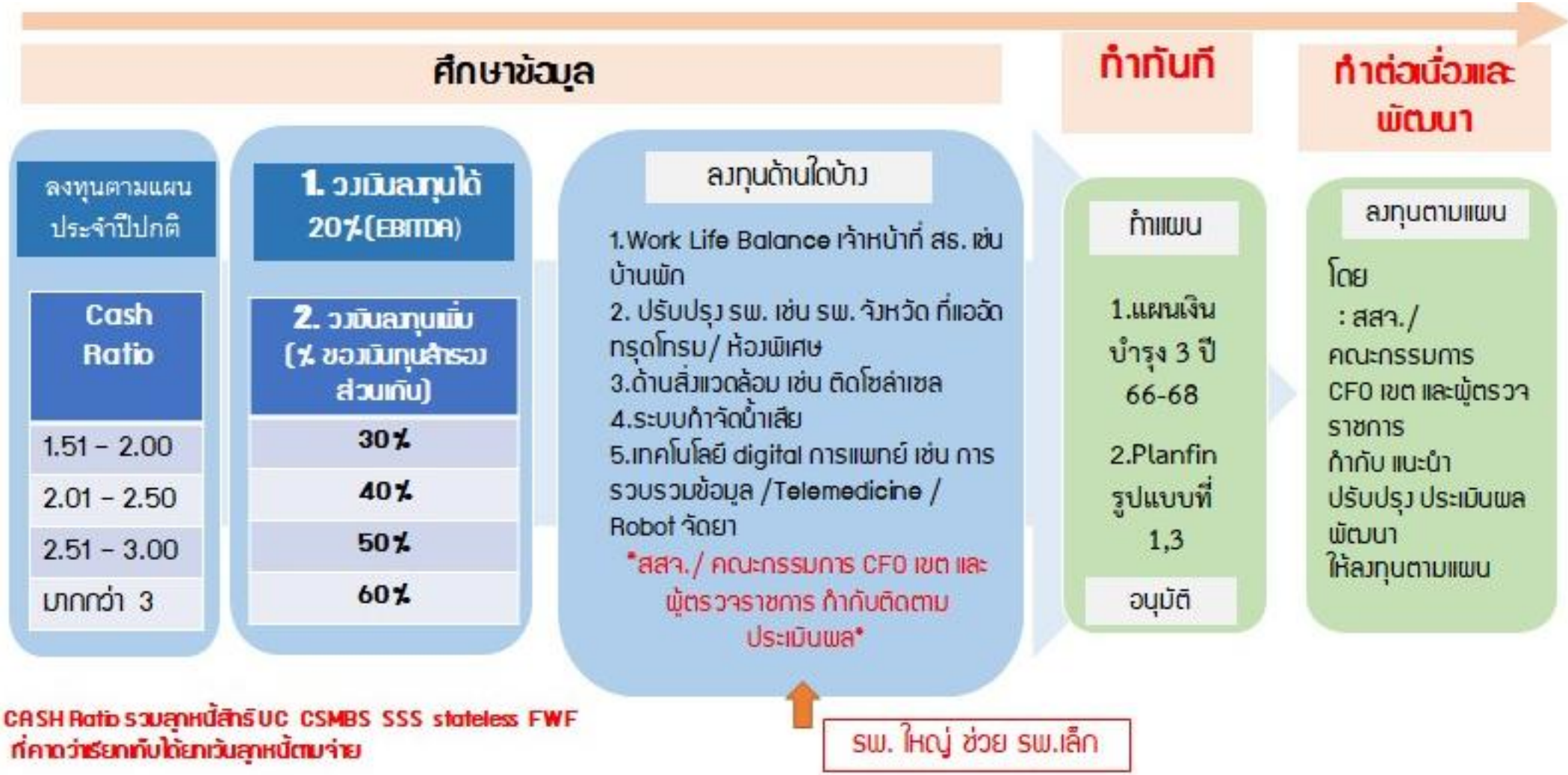
วิเคราะห์การเติบโตของค่าแรง ปี 2561 - 2569
ของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข



แนวโน้ม LC MC CC : ปี 2560-2567



กรอบแนวทางการลงทุนเพิ่มด้วยเงินบำรุง



ข้อมูล กันยายน 2565 คำนวณ วงเงินรวม 39,449,521,058.53 บาท

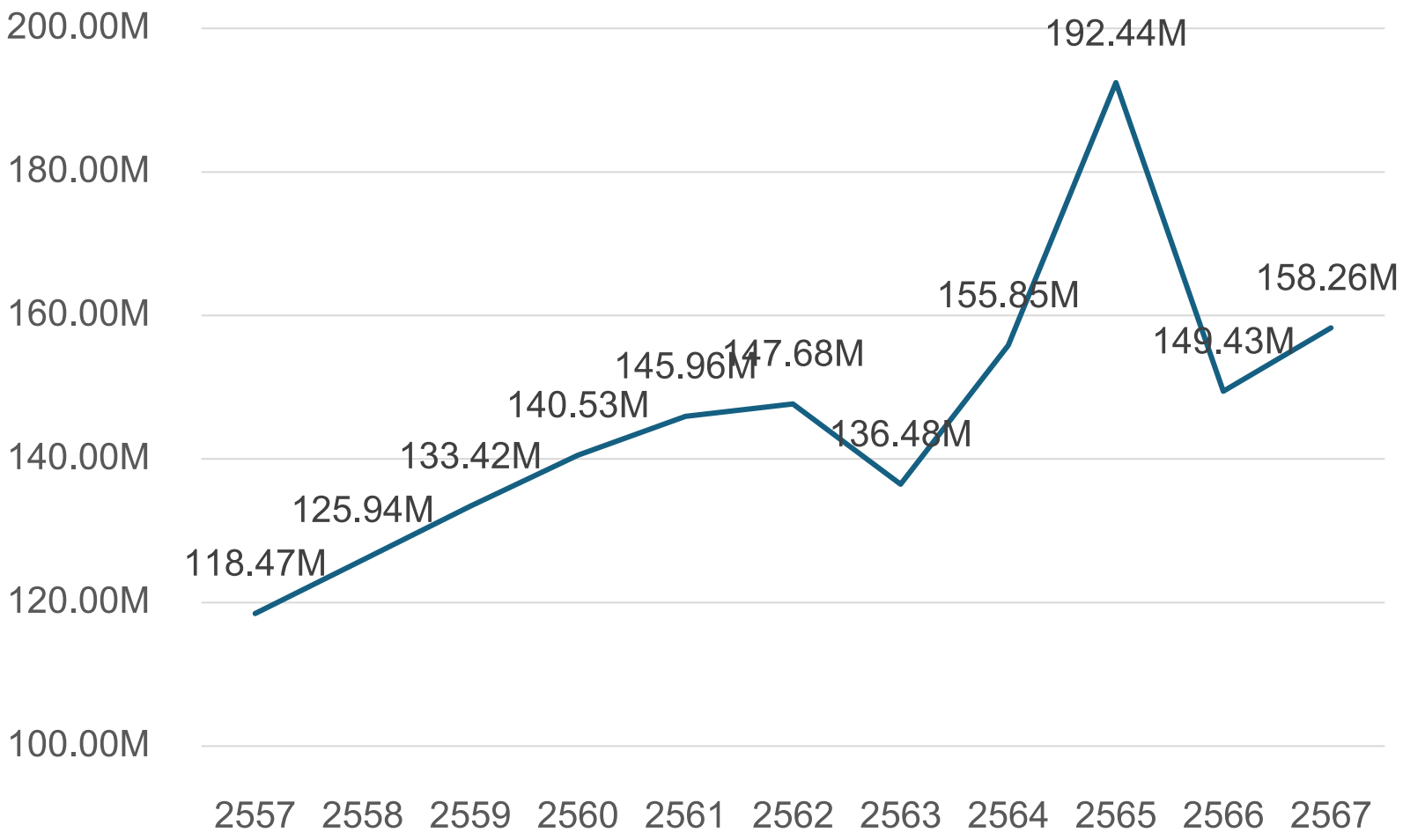
นโยบายและทิศทางการจัดระบบบริการสุขภาพกระทรวงสาธารณสุข



เพิ่มรายรับ Adj RW 8,350 → 10,000

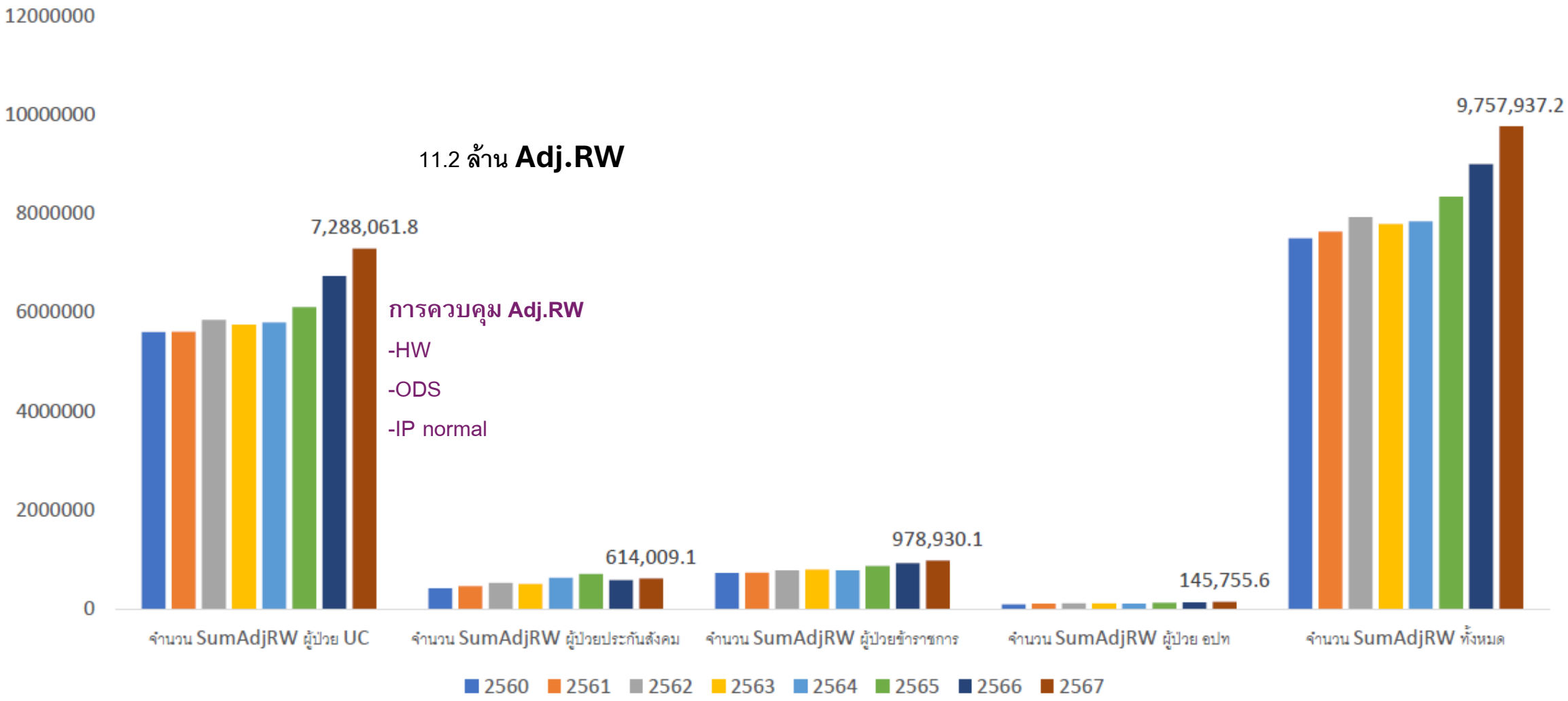
จำนวนครั้งผู้ป่วยนอกทุกสิทธิ ปี 2557 – 2567 หน่วยบริการสังกัด สป.สธ

ปีงบ	จำนวนครั้งของผู้ป่วยนอก	ร้อยละการเติบโตเทียบกับปีก่อน (%)
2557	118,470,420	
2558	125,935,165	5.93
2559	133,422,311	5.61
2560	140,531,314	5.06
2561	145,958,350	3.72
2562	147,680,445	1.3
2563	136,482,689	- 8.35
2564	155,847,837	12.43
2565	192,443,754	19.02
2566	149,430,077	- 28.79
2567	158,260,335	5.58



ร้อยละการเติบโตการบริการผู้ป่วยนอกเทียบ ปี 2567 ต่อปี 2557 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 25.14 (ที่มา https://hfo.moph.go.th/)

SumadjRW แยกสิทธิปี 2560--2567



ข้อเสนอแนะ : วิเคราะห์ ติดตามการเพิ่มขึ้นรายเขต อายุประชากร โรค NCD รวมถึงความคลาดเคลื่อนในการสรุปเวชระเบียน การวิเคราะห์รายรับ/AdjRW

ปีงบประมาณ	Sum AdjRW. ทุกสิทธิการรักษา
2561	7,908,236.14
2562	8,183,400.29
2563	7,993,874.20
เฉลี่ย 3 ปี	8.02 ล้าน

ปีงบประมาณ	Sum AdjRW. ทุกสิทธิการรักษา
2566	9,611,392.49
2567	10,441,309.15
2568 (11 เดือน)	9,720,976.51
เฉลี่ย 3 ปี	9.91 ล้าน

สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เรื่อง การจ่ายค่าใช้จ่ายเพื่อบริการสาธารณสุข กรณีการดูแลแบบผู้ป่วยในที่บ้าน พ.ศ. ๒๕๖๕ ลงวันที่ ๒๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ	Sum AdjRW. ทุกสิทธิ	AdjRW < 0.5
2561	7,908,236.14	747,400.31 (9.5%)
2562	8,183,400.29	775,828.91 (9.5%)
2563	7,993,874.20	669,124.34 (8.3%)
2566	9,611,392.49	689,389.79 (7.2%)
2567	10,441,309.15	767,728.10 (7.3%)
2568 (11 เดือน)	9,720,976.51	674,832.31 (7.0%)

สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เรื่อง การจ่ายค่าใช้จ่ายเพื่อบริการสาธารณสุข กรณีการดูแลแบบผู้ป่วยในที่บ้าน พ.ศ. ๒๕๖๕ ลงวันที่ ๒๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕

ปีงบประมาณ
2563

ปีงบประมาณ
2567

OR Procedure

	ทั้งหมด			OR	
ระดับบริการ	จำนวนผู้ป่วย	Total AdjRW	CMI	จำนวนผู้ป่วย	Total AdjRW
A	1,719,413	3,329,909.39	1.94	629,347	2,124,705.33
S	1,299,471	1,866,656.86	1.44	417,211	1,052,181.55
M2	869,083	732,439.69	0.84	126,710	224,576.76
M1	572,391	641,988.49	1.12	145,323	306,704.79
F2	1,581,112	965,232.63	0.61	24,308	31,789.70
F1	550,105	375,928.29	0.68	27,582	41,906.85

	ทั้งหมด			OR		
ระดับบริการ	จำนวนผู้ป่วย	Total AdjRW	CMI	จำนวนผู้ป่วย	Total AdjRW	
A	2,005,947	4,252,044.82	2.12	789,995	2,747,352.88	29 %
S	1,657,255	2,547,938.65	1.54	580,078	1,461,461.88	39 %
M1	714,354	870,583.15	1.22	208,681	439,628.61	66 %
M2	1,117,034	1,059,042.53	0.95	199,509	373,578.47	43 %
F1	885,846	641,377.85	0.72	43,478	74,566.58	24 %
F2	1,471,162	956,343.09	0.65	23,212	39,528.98	77 %

ระดับบริการ	OR Adj RW 2563	OR Adj RW 2567	OR Adj RW เพิ่มขึ้น
A (35 รพ.)	2,124,705 (63%)	2,747,352 (63%)	29 %
S (55 รพ.)	1,052,181 (56%)	1,461,461 (57%)	39 %
M1 (39 รพ.)	306,704 (47%)	439,628 (50%)	43 %
M2 (108 รพ.)	224,576 (30%)	373,578 (35%)	66 %
F1 (158 รพ.)	41,906 (11%)	74,566 (11%)	77 %
F2 (445 รพ.)	31,789 (3%)	39,528 (4%)	24%

MDC (Major Diagnostic Category)

ทั้งหมด				OR Procedure			
MDC	กลุ่ม MDC	2563	2568	2563	2568	CMI 2563	CMI 2568
		ผู้ป่วย	ผู้ป่วย	AdjRW.	AdjRW.		
0	Pre MDC (Liver, Lung, Bone marrow, Heart transplant)	14,994	13,706	375,637.87	323,603.58	25.05	23.61
5	Diseases and Disorders of the Circulation	400,210	574,734	424,435.52	601,516.98	6.49	6.69
11	Diseases and Disorders ofthe Kidney and Urinary Tract	423,238	454,435	129,491.87	143,948.56	2.48	2.51

ทั้งหมด				OR Procedure		Non OR Procedure	
MDC	กลุ่ม MDC	2563	2568	2563	2568	2563	2568
		ผู้ป่วย	ผู้ป่วย	Adj.RW	Adj.RW	Adj.RW	Adj.RW
0	Pre MDC (Liver, Lung, Bone marrow, Heart transplant)	14,994	13,706	375,637.87	323,603.58	0	0
1	Diseases and Disorders of the Nervous System	479,436	547,916	160,162.16	203,872.93	530,560.21	662,375.41
4	Diseases and Disorders of the Respiratory	718,336	975,249	382,431.43	758,851.07	559,962.56	680,299.57
5	Diseases and Disorders of the Circulation	400,210	574,734	424,435.52	601,516.98	349,887.54	464,970.68
6	Diseases and Disorders of the Digestive System	916,187	983,529	488,600.39	593,030.46	454,981.60	515,260.16
8	Diseases and Disorders of the Musculoskeletal System and Connective Tissue	370,417	411,616	510,228.83	650,893.18	162,591.85	169,139.40
11	Diseases and Disorders ofthe Kidney and Urinary Tract	423,238	454,435	129,491.87	143,948.56	364,246.98	435,272.93

HOMEWARD

Adj.RW 2567 : 24,267.13

Adj.RW 2568 : 119,484.35

ปีงบประมาณ
2568

เขตสุขภาพ
ทั้งหมด

จังหวัด
ทั้งหมด

โรงพยาบาล
ทั้งหมด

Show All entries

Search:

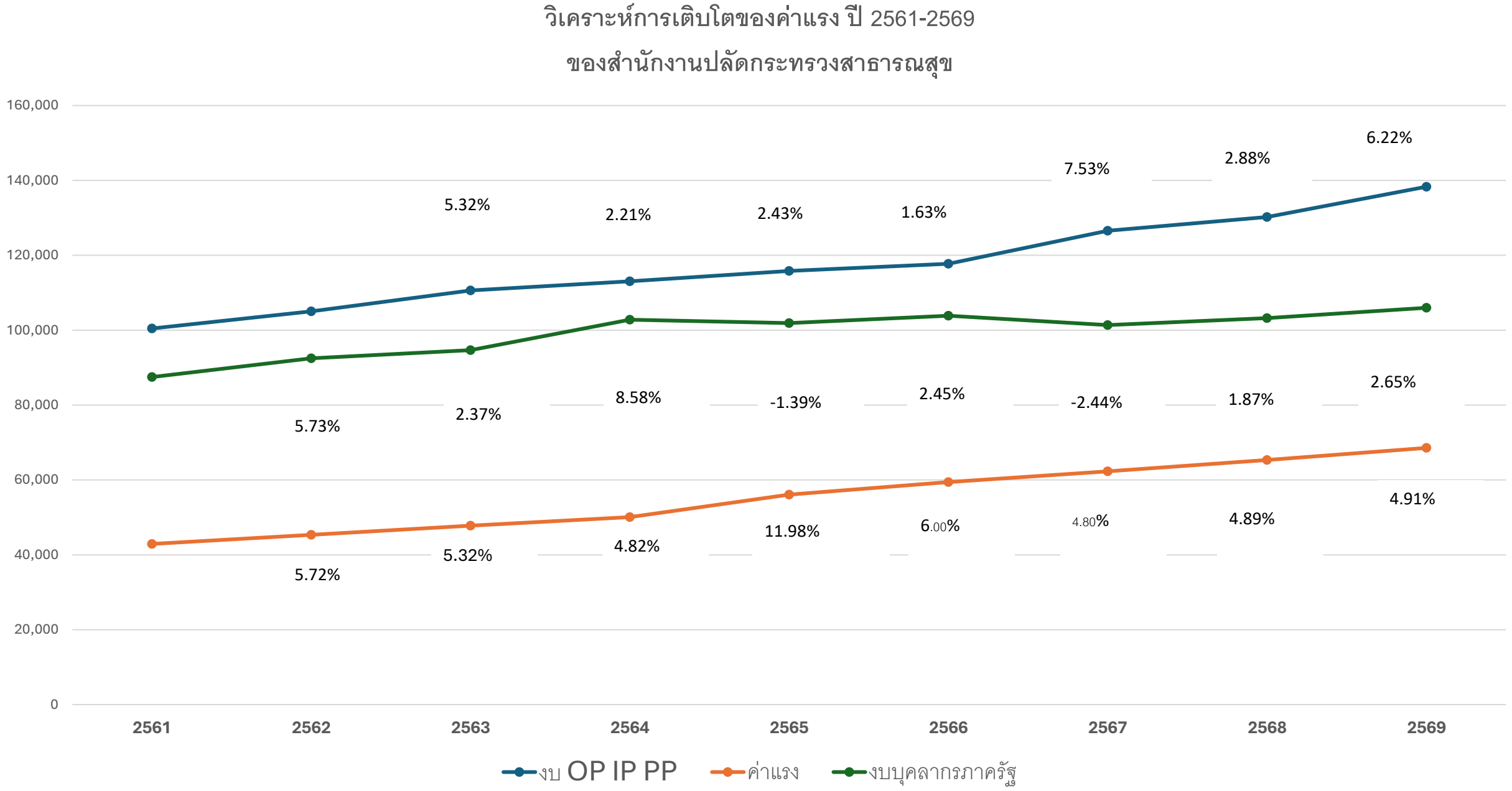
Diagnosis	Diagnosis	จำนวนส่ง	วันนอนรวม	ผลรวม AdjRW	เสียชีวิต
I10	Essential (primary) hypertension	105,878	383,422	37,785.24	16
E11	Non-insulin-dependent diabetes mellitus	41,075	182,783	18,249.19	15
F15	Mental and behavioral disorders due to use of other stimulants including caffeine	14,665	176,632	27,167.44	0
L89	Decubitus ulcer	7,642	53,039	12,254.10	197
F10	Mental and behavioral disorders due to use of alcohol	3,670	37,578	4,324.39	0

ระบบบริหารผู้ป่วยใน เปรียบเทียบ 2561 VS 2568

CMI@MoPH

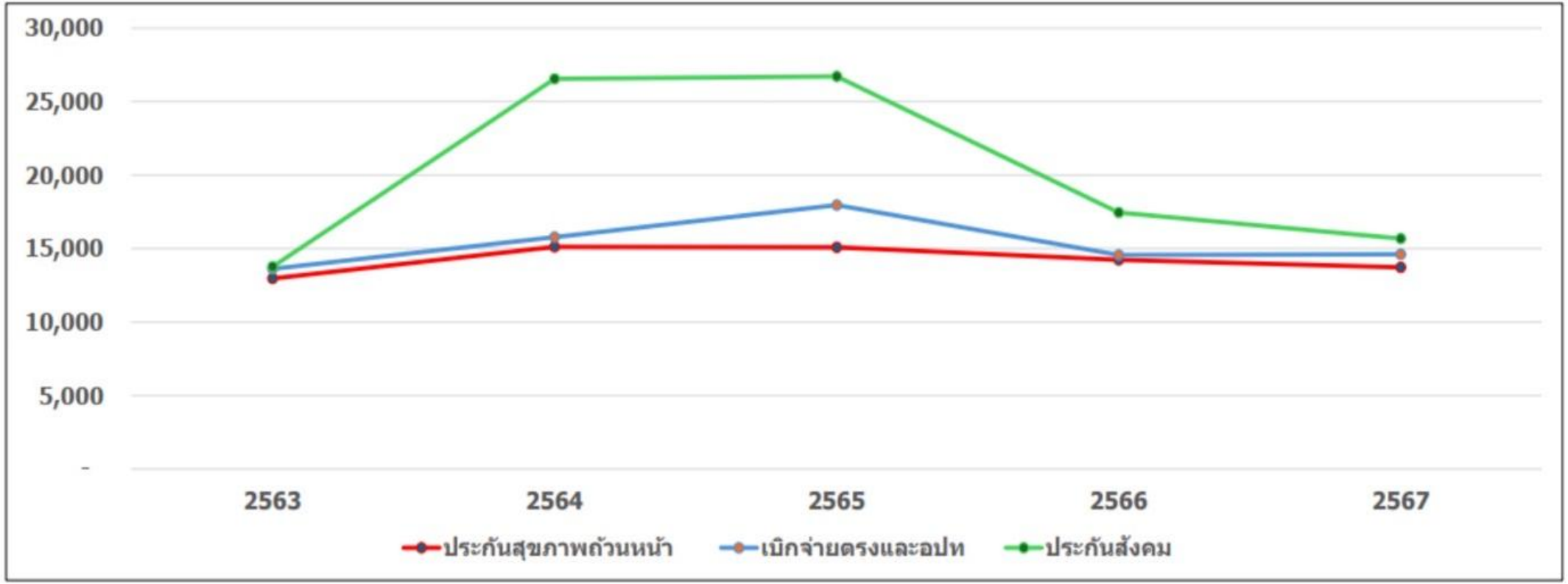
2568					2561	2568		OR Procedure		Non-OR Procedure	
เขตสุขภาพ	จำนวนส่ง	Ungroup	วันนอนรวม	เตียง	Sum AdjRW	Sum AdjRW	2568 CMI	2561 CMI	CMI	จำนวน	CMI
เขตสุขภาพที่ 1	772,979	982	2,996,141	9,874	866,639.27	1,055,352.76	1.37	1.19	2.79	583,190	0.91
เขตสุขภาพที่ 2	421,968	1,281	1,776,233	6,290	519,633.58	555,888.77	1.32	1.23	2.76	320,893	0.88
เขตสุขภาพที่ 3	354,736	3,114	1,394,005	4,547	392,765.90	474,078.64	1.35	1.13	2.69	273,659	0.97
เขตสุขภาพที่ 4	437,052	3,600	2,032,839	7,795	556,471.35	627,369.52	1.45	1.20	2.86	321,903	0.96
เขตสุขภาพที่ 5	630,660	7,986	2,791,747	10,652	781,072.18	924,981.41	1.49	1.17	2.95	448,176	0.91
เขตสุขภาพที่ 6	589,938	1,596	2,592,714	10,535	737,484.48	843,814.00	1.43	1.21	2.76	430,821	0.95
เขตสุขภาพที่ 7	659,945	8,323	2,550,406	8,410	663,922.71	861,454.14	1.32	1.06	2.79	507,488	0.90
เขตสุขภาพที่ 8	736,739	4,331	2,697,917	9,419	758,351.43	924,494.34	1.26	1.13	2.67	567,914	0.86
เขตสุขภาพที่ 9	807,622	2,326	3,175,709	11,827	761,249.40	1,103,464.27	1.37	1.01	2.89	630,441	0.95
เขตสุขภาพที่ 10	635,411	2,168	2,515,900	7,997	662,653.92	826,454.22	1.31	1.11	2.78	499,589	0.91
เขตสุขภาพที่ 11	590,245	3,517	2,315,439	8,687	599,009.89	782,694.22	1.33	1.03	2.83	442,364	0.84
เขตสุขภาพที่ 12	624,809	653	2,403,897	8,372	608,978.39	740,931.09	1.19	0.95	2.81	498,329	0.78
	7,262,104	**39,877**	**29,242,947**	**104,405**	**7,908,232.49**	**9,720,977.37**	**1.35**	**1.11**	**2.80**	**5,524,767**	**0.90**

8 %


วิเคราะห์การเติบโตของค่าแรง ปี 2561-2569
ของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
160,000
140,000
120,000
100,000
80,000
60,000
40,000
20,000
0
2561
2562
2563
2564
2565
2566
2567
2568
2569
5.32%
2.21%
2.43%
1.63%
7.53%
2.88%
6.22%
5.73%
2.37%
8.58%
-1.39%
2.45%
-2.44%
1.87%
2.65%
5.72%
5.32%
4.82%
11.98%
6.00%
4.80%
4.89%
4.91%
งบ OP IP PP
ค่าแรง
งบบุคลากรภาครัฐ

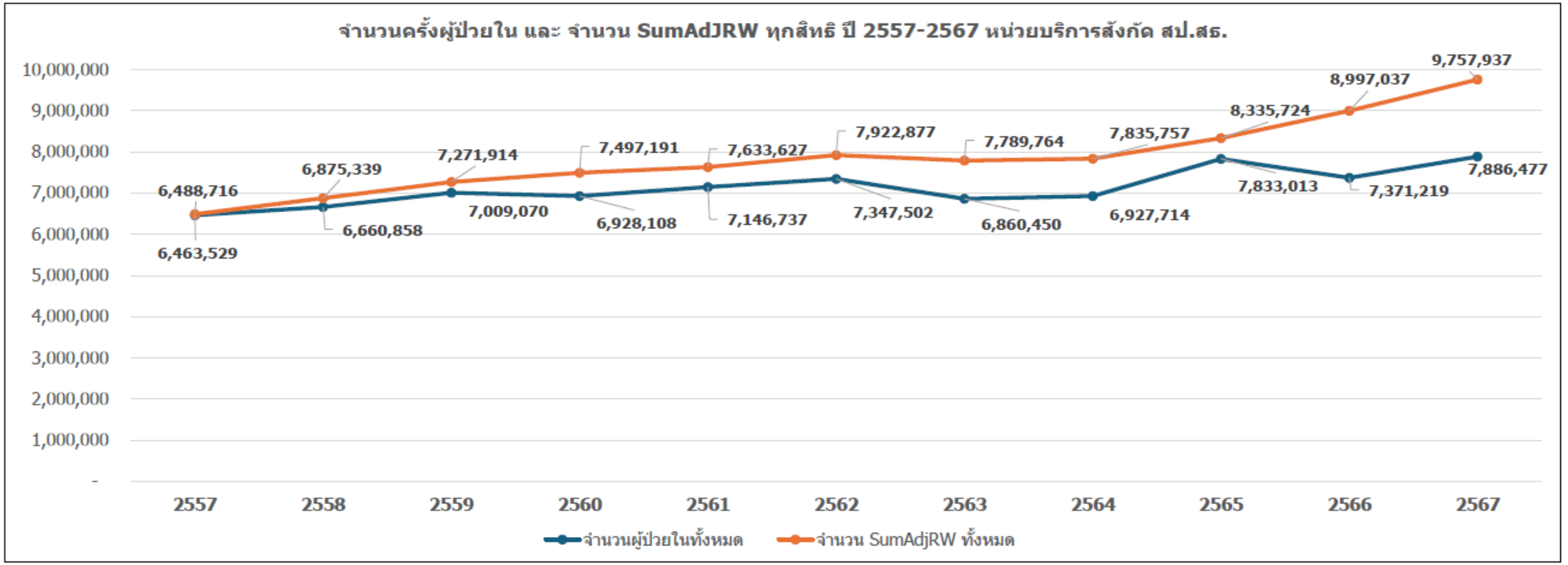
ต้นทุนบริการแยกรายสิทธิโรงพยาบาลในสังกัด สป.สธ. ปี 2563-2567

ต้นทุนค่ารักษาต่อ Visit (Unit cost ผู้ป่วยใน) โดยวิธี Financial Management Costing
โดยแยก 3 สิทธิหลัก ประกันสุขภาพถ้วนหน้า , เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลางและอปท และ ประกันสังคม



รายการ	ต้นทุนค่ารักษาผู้ป่วยในต่อ SumAdjRw (บาท)				
	2563	2564	2565	2566	2567
ต้นทุนค่ารักษาผู้ป่วยในต่อ SumAdjRw ประกันสุขภาพถ้วนหน้า	12,962	15,118	15,092	14,231	13,728
ต้นทุนค่ารักษาผู้ป่วยในต่อ SumAdjRW เบิกจ่ายตรงและอปท	13,623	15,772	17,961	14,564	14,604
ต้นทุนค่ารักษาผู้ป่วยในต่อ SumAdjRW ประกันสังคม	13,769	26,557	26,713	17,460	15,686

ที่มา https://hfo.moph.go.th/



ปีงบประมาณ	ผู้ป่วยใน		SumAdjRW		CMI
	จำนวน (ครั้ง)	ร้อยละการเติบโต เทียบกับปีก่อน	จำนวน SumAdjRW	ร้อยละการเติบโต เทียบกับปีก่อน	
2557	6,463,529		6,488,716		1.00
2558	6,660,858	2.96	6,875,339	5.62	1.03
2559	7,009,070	4.97	7,271,914	5.45	1.04
2560	6,928,108	- 1.17	7,497,191	3.00	1.08
2561	7,146,737	3.06	7,633,627	1.79	1.07
2562	7,347,502	2.73	7,922,877	3.65	1.08
2563	6,860,450	- 7.10	7,789,764	- 1.71	1.14
2564	6,927,714	0.97	7,835,757	0.59	1.13
2565	7,833,013	11.56	8,335,724	6.00	1.06
2566	7,371,219	- 6.26	8,997,037	7.35	1.22
2567	7,886,477	6.53	9,757,937	7.80	1.24

ร้อยละการเติบโตการบริการผู้ป่วยในเทียบ ปี 2567 ต่อ ปี 2557
จำนวนผู้ป่วยใน เพิ่มขึ้น ร้อยละ 22.02
SumAdjRW เพิ่มขึ้น ร้อยละ 50.38

ที่มา https://hfo.moph.go.th/

ประสิทธิภาพการบริหารโรงพยาบาลด้านระบบผู้ป่วยใน

ไตรมาส 3 2568

- โรงพยาบาล จำนวน 126 แห่งที่มี CMI น้อยกว่าและเท่ากับ 0.6 (ส่วนมากระดับ F2)
- โรงพยาบาล จำนวน 9 แห่งที่มี CMI น้อยกว่าและเท่ากับ 0.5 (ส่วนมากระดับ F2)

- โรงพยาบาล จำนวน 470 แห่งที่มี อัตราครองเตียง น้อยกว่า 80 %
- โรงพยาบาล จำนวน 92 แห่งที่มี อัตราครองเตียง น้อยกว่า 50 %

จังหวัด	โรงพยาบาล	ประเภ	เตียง	จำนวนคำ	วันนอนรวม	อัตราครองเตียง	SumAdjRV	CMI	MinAdjRW	MaxAdjRW
กาญจนบุรี	รพ.สถานพระบารมี	F2	30	1753	4633	56.569	842.1	0.48	0.1878	3.5839
กาญจนบุรี	รพ.หนองปรือ	F3	30	2355	5143	62.796	1151.16	0.49	0.1878	3.7508
กาฬสินธุ์	รพ.สามชัย	F2	30	4189	8358	102.051	2105.61	0.5	0.1878	3.5227
เลย	รพ.ภูกระดึง	F2	32	4126	11088	126.923	2066.13	0.5	0.19	3.84
หนองคาย	รพ.สระใคร	F2	30	4095	8297	101.306	1863.11	0.46	0.1899	3.7397
สกลนคร	รพ.โคกศรีสุพรรณ	F2	42	4152	9132	79.644	2093.55	0.5	0.1878	5.5413
ตรัง	รพ.หาดสำราญเฉลิม	F2	30	1766	4299	52.491	784.26	0.44	0.1899	2.2392
พัทลุง	รพ.ศรีบรรพต	F2	30	2415	5396	65.885	1104.41	0.46	0.1899	4.0964
ยะลา	รพ.กรงปินัง	F2	30	3238	9973	121.77	1582.54	0.49	0.1878	3.1233

เขต 12
32 แห่ง

จังหวัด	โรงพยาบาล	ประเภท	เตียง	วันนอนรวม	อัตราครองเตียง	SumAdjRW	CMI	MinAdjRW	MaxAdjRW
สงขลา	รพ.สทิงพระ	F2	30	7979	97.424	1712.88	0.56	0.1878	8.2584
สงขลา	รพ.กระแสสินธุ์	F2	30	3711	45.311	675.994	0.51	0.1878	6.562
สงขลา	รพ.รัตภูมิ	F2	73	11930	59.863	2556.87	0.56	0.1899	4.4392
สงขลา	รพ.สิงหนคร	F2	40	8130	74.451	1283.07	0.56	0.1878	5.1197
สงขลา	รพ.คลองหอยโข่ง	F2	30	5277	64.432	1047.93	0.59	0.1899	5.6473
สตูล	รพ.ควนโดน	F2	34	5185	62.757	1037.88	0.57	0.1899	4.4392
สตูล	รพ.ควนกาหลง	F2	30	5193	71.235	983.659	0.57	0.1878	3.9902
สตูล	รพ.ทุ่งหว้า	F2	35	4112	43.035	872.111	0.57	0.1878	5.0851
สตูล	รพ.มะนัง	F2	32	5647	72.621	939.76	0.59	0.1899	3.6909
ตรัง	รพ.หาดสำราญเฉลิม	F2	30	4299	52.491	784.26	0.44	0.1899	2.2392
พัทลุง	รพ.กงหรา	F2	30	5440	66.422	1220.58	0.55	0.1878	6.5578
พัทลุง	รพ.ศรีบรรพต	F2	30	5396	65.885	1104.41	0.46	0.1899	4.0964
พัทลุง	รพ.ศรีนครินทร์(ปัญญ	F3	30	3885	47.436	773.872	0.6	0.1899	6.8189
ปัตตานี	รพ.หนองจิก	F2	30	6846	93.909	1195.77	0.57	0.1878	6.208
ปัตตานี	รพ.ปะนาเระ	F2	30	6076	74.188	1081.26	0.57	0.1899	6.5595
ปัตตานี	รพ.ทุ่งยางแดง	F2	30	6087	74.322	1245.42	0.6	0.1878	5.5413
ปัตตานี	รพ.ไม้แก่น	F2	30	3405	41.575	560.707	0.53	0.1899	6.4359
ปัตตานี	รพ.ยะหริ่ง	F2	60	11112	76.214	1819.79	0.53	0.1878	5.4269
ปัตตานี	รพ.ยะรัง	F2	60	11937	72.875	2284.54	0.59	0.1878	7.2817
ปัตตานี	รพ.แม่ลาน	F2	30	4046	49.402	790.921	0.53	0.1878	5.5986
ปัตตานี	รพ.กะพ้อ	F2	30	4099	50.049	1016.46	0.57	0.1878	5.4192
ยะลา	รพ.บันนังสตา	F2	60	10750	65.629	2408.03	0.59	0.1878	6.8189
ยะลา	รพ.ธารโต	F2	30	6836	83.468	1193.72	0.54	0.1899	7.3738
ยะลา	รพ.กาบัง	F2	30	5767	70.415	1185.59	0.58	0.1878	3.9902
ยะลา	รพ.กรงปินัง	F2	30	9973	121.77	1582.54	0.49	0.1878	3.1233
นราธิวาส	รพ.รือเสาะ	F1	82	15176	67.792	3125.45	0.53	0.1878	7.3738
นราธิวาส	รพ.บาเจาะ	F2	68	15662	94.783	2701.67	0.6	0.1878	7.3918
นราธิวาส	รพ.ศรีสาคร	F2	54	11596	78.66	2318.88	0.58	0.1878	7.9509
นราธิวาส	รพ.สุคิริน	F2	38	7097	76.857	1445.72	0.55	0.1878	8.2584
นราธิวาส	รพ.สุไหงปาดี	F2	41	7889	70.482	1440.69	0.55	0.1878	4.4392
นราธิวาส	รพ.จะแนะ	F2	60	9533	58.199	1891.38	0.54	0.1878	5.1197
นราธิวาส	รพ.เจาะไอร้อง	F2	56	6911	50.786	1317.82	0.54	0.1878	4.8924

เขต 8
24 แห่ง

จังหวัด	โรงพยาบาล	ประเภท	เตียง	วันนอนรวม	อัตราครองเตียง	SumAdjRW	CMI	MinAdjRW	MaxAdjRW
บึงกาฬ	รพ.ศรีวิไล	F2	38	7357	70.918	1687.63	0.56	0.1899	6.3643
บึงกาฬ	รพ.บุ่งคล้า	F3	32	2206	25.252	543.134	0.57	0.1899	5.5986
อุดรธานี	รพ.น้ำโสม	F2	70	15532	81.277	3044.62	0.56	0.1878	10.3365
อุดรธานี	รพ.พิบูลย์รักษ์	F2	40	5707	52.262	1578.51	0.57	0.1878	7.3352
อุดรธานี	รพ.ห้วยเกิ้ง	F3	10	1658	60.733	532.675	0.58	0.2413	0.9433
เลย	รพ.ท่าลี่	F2	35	9031	94.516	1877.47	0.58	0.1878	10.3365
เลย	รพ.ภูกระดึง	F2	32	11088	126.923	2066.13	0.5	0.19	3.84
เลย	รพ.ผาขาว	F2	40	11917	109.13	2974.41	0.56	0.1899	6.81
เลย	รพ.เอราวัณ	F2	32	7234	82.807	1626.33	0.58	0.1878	8.2584
หนองคาย	รพ.ศรีเชียงใหม่	F2	30	6626	72.654	1366.83	0.55	0.1899	5.9879
หนองคาย	รพ.สระใคร	F2	30	8297	101.306	1863.11	0.46	0.1899	3.7397
หนองคาย	รพ.เฝ้าไร่	F2	30	4986	60.879	1173.01	0.55	0.1899	6.4359
หนองคาย	รพ.โพธิ์ตาก	F3	30	4364	53.284	983.591	0.51	0.1899	3.4964
สกลนคร	รพ.พระอาจารย์มั่น ภ	F1	82	15561	69.512	3678.85	0.57	0.1878	5.9879
สกลนคร	รพ.กุดบาก	F2	39	6296	59.134	1403.14	0.56	0.1878	5.1197
สกลนคร	รพ.วาริชภูมิ	F2	36	9264	94.261	1906.84	0.54	0.1878	7.0522
สกลนคร	รพ.เต่างอย	F2	35	6081	63.642	1287.94	0.6	0.19	8.97
สกลนคร	รพ.โคกศรีสุพรรณ	F2	42	9132	79.644	2093.55	0.5	0.1878	5.5413
สกลนคร	รพ.โพนนาแก้ว	F2	34	5781	62.282	1496.79	0.59	0.1899	7.8557
สกลนคร	รพ.นิคมน้ำอูน	F3	15	4081	99.658	716.257	0.55	0.1899	3.9902
นครพนม	รพ.ปลาปาก	F2	60	5918	36.129	1005.23	0.59	0.1899	4.2446
นครพนม	รพ.ท่าอุเทน	F2	55	8190	54.545	1327.67	0.6	0.1899	3.1823
นครพนม	รพ.นาแก	F2	60	14136	86.3	2357.23	0.51	0.19	4.65
นครพนม	รพ.วังยาง	F3	20	3444	63.077	732.812	0.53	0.1899	4.832

ข้อเสนอแนะ EMS/SAP

1.การติดตาม แผน- ผลการลงทุน ร่วมกับ กบรส. ราย โรงพยาบาล จังหวัด เขต และประเทศ แยกระดับ A ,S ,M และ F

2. พิจารณา Productivity ที่ได้จากการลงทุน

IP , Adj RW

3. ลงทุนและส่งผลการเพิ่มขึ้นของรายรับ รายสิทธิการรักษาพยาบาล

รายการ (ลบ.)	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567
รายได้จากกองทุน UC - OP เหมาจ่ายต่อผู้มีสิทธิ	7,947.6	6,404.4	6,193.9	7,601.3	7,368.7	5,090.2	5,778.2	4,999.0
รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP	36,961.9	39,575.5	41,448.2	41,099.9	43,754.3	51,346.7	51,303.5	54,777.4
หัก ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าเหมาจ่ายรายหัว กองทุน UC OP ใน CUP	-4,360.5	-5,537.6	-6,916.6	-5,667.5	-7,485.3	-11,331.4	-10,705.5	-13,541.4
หัก ส่วนปรับลดค่าแรง OP	-19,282.9	-20,283.4	-20,551.5	-21,667.5	-22,505.5	-25,386.4	-26,972.5	-26,256.3
รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP สุทธิ	21,266.1	20,158.9	20,174.0	21,366.1	21,132.1	19,719.1	19,403.7	19,978.7
รายได้จากกองทุน UC - P&P เหมาจ่ายต่อผู้มีสิทธิ	7,599.8	8,388.8	7,389.6	7,612.0	6,210.9	6,394.9	7,710.3	7,832.6
รายได้ค่ารักษาด้านการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค P&P	884.1	973.4	1,305.0	1,780.3	4,471.3	4,712.8	2,573.5	2,880.6
หัก ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าเหมาจ่ายรายหัว - กองทุน UC P&P	-6.8	-55.1	-60.2	-19.0	-1,139.3	-1,158.5	-141.6	-78.4
หัก ส่วนปรับลดค่าแรง P&P	-4,093.5	-4,294.3	-3,722.5	-4,002.8	-4,071.1	-5,037.4	-5,245.8	-5,283.3
รายได้ค่ารักษาด้านการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค P&P สุทธิ	4,383.6	5,012.7	4,911.8	5,370.4	5,471.8	4,911.9	4,896.4	5,351.6
รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-IP	54,357.0	59,592.4	65,229.9	67,211.1	77,863.3	83,340.7	85,979.3	88,623.9
หัก ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงในการจ่ายตาม DRG กองทุน UC	-12,937.0	-17,308.6	-21,672.9	-21,693.9	-27,582.5	-36,110.5	-31,735.3	-31,988.5
หัก ส่วนปรับลดค่าแรง IP	-15,215.5	-17,214.6	-20,361.4	-21,729.1	-22,174.9	-23,823.2	-25,783.6	-28,282.5
บวกส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่าข้อตกลงในการจ่ายตาม DRG กองทุน UC	3,165.6	4,299.3	4,838.6	5,943.6	6,004.5	5,177.5	6,100.2	7,245.9
รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-IP เหมาจ่ายรายหัว สุทธิ	29,370.2	29,368.5	28,034.2	29,731.8	34,110.4	28,584.4	34,560.6	35,598.8

การวิเคราะห์รายได้ รายสิทธิประกันสุขภาพ

- ❑เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง
- ❑ประกันสังคม
- ❑ประกันเอกชน

รายงานสถานการณ์การเงินการคลัง
โรงพยาบาลศูนย์ขอนแก่น และเขตสุขภาพที่ 7

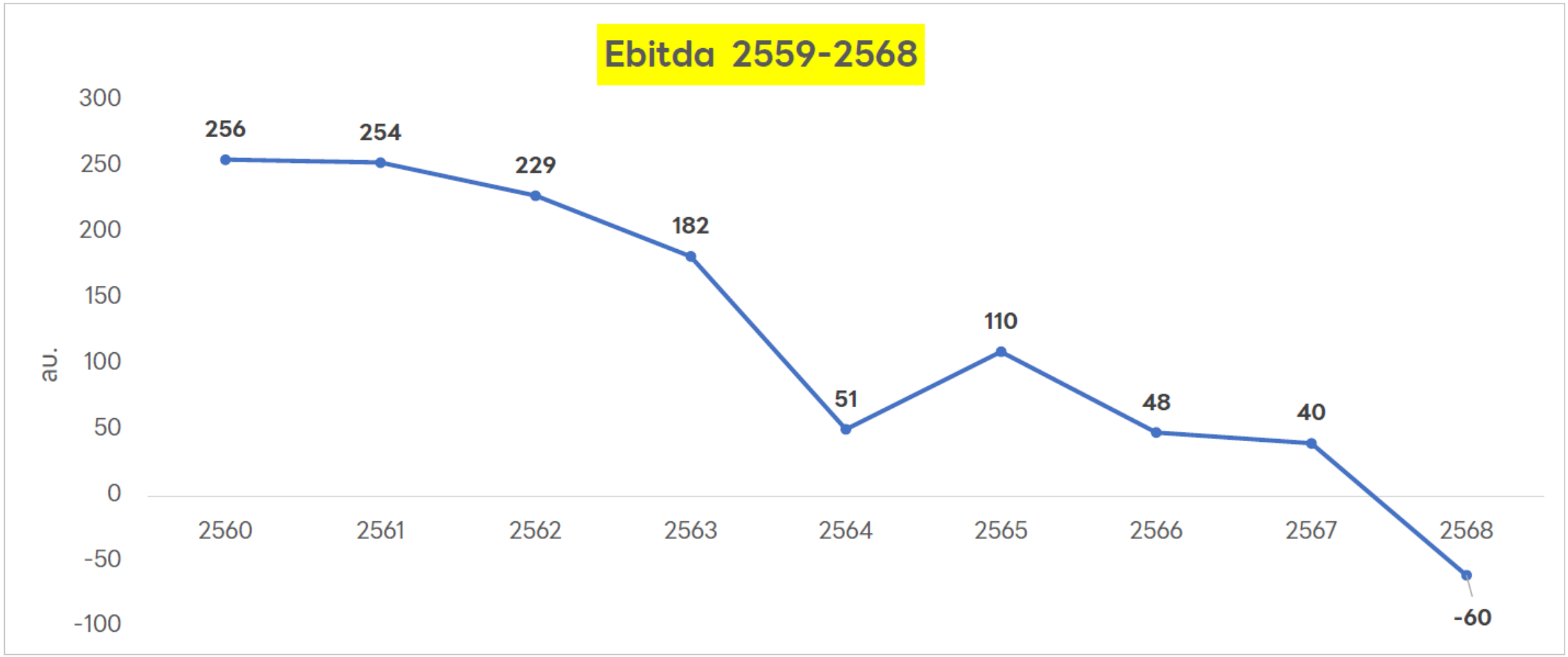
ตารางคำนวณวิกฤติ 7 ระดับ รพ.ขอนแก่น

cmi.moph

YEAR	เตียง	CMI	Sum Adj.	CR ≥ 1.5	QR ≥ 0.8	Cash	ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	NI+Depreciation	Risk	เงินลงทุนคงเหลือ (หักแล้ว)	หนี้สิน	เงินสด+ฝากธนาคาร (เงินทุนก่อนหักหนี้)	ผู้อำนวยการ
2559	N/A	N/A	N/A	1.12	1.02	0.59	75,307,082	-61,491,254	3	- 275,296,735	654,883,229.66	n/a	นพ.ชาญชัย
2560	1,000	N/A	N/A	1.66	1.53	1.07	441,684,758	472,476,595	0	16,373,370	667,131,351.15	683,504,722.00	นพ.ชาญชัย
2561	1,000	1.99	164,050	1.89	1.73	1.27	542,307,169	346,382,285	0	165,629,782	610,157,407.44	775,787,189.49	นพ.ชาญชัย
2562	1,000	1.99	166,764	1.84	1.72	1.07	592,974,547	34,055,709	0	50,768,908	705,306,202.38	756,075,110.57	นพ.ชาญชัย
2563	910	2.06	162,632	1.73	1.53	1.05	652,467,348	12,230,436	1	45,529,911	898,256,476.18	943,786,388.00	นพ.ชาญชัย/รักษาการ
2564	1,098	2.11	159,815	1.82	1.53	0.98	671,779,701	46,995,544	1	-9,197,330	813,174,653.00	803,977,322.02	พญ.นาตยา
2565	1,100	2.04	166,104	2.07	1.82	0.69	761,003,781	104,024,078	2	-223,663,884	713,074,371.56	489,410,487.12	นพ.เกรียงศักดิ์
2566	1,100	2.28	183,625	1.40	1.10	0.26	317,755,820	192,469,140	3	-595,309,556.72	799,525,424.74	204,215,868.02	นพ.เกรียงศักดิ์
2567	1,238	2.28	190,750	1.10	0.86	0.20	104,297,485	213,290,337	5	-873,892,763	1,087,241,573.54	213,348,810.27	นพ.เกรียงศักดิ์
2568	1,238	2.42	199,088	0.77	0.56	0.13	-328,969,541	-271,647,458	7	-1,252,078,211	1,257,278,319.49	212,153,560.48	นพ.สุรสิทธิ์

ทำแผนประเมินโดย นักวิเคราะห์บัญชี จากบุคคลภายนอก

2.ประเมินผลการดำเนินงาน



Q4/68

โรงพยาบาล	ประเ	ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	EBITDA
รพ.ขอนแก่น	รพศ.	-328,969,541.09	-1,252,078,211.13	-60,110,178.55
รพ.บ้านฝาง	รพช.	3,329,253.11	-13,316,898.37	-4,153,546.04
รพ.พระยืน	รพช.	14,804,500.40	-2,250,387.49	6,133,209.36
รพ.หนองเรือ	รพช.	90,689,668.08	64,963,231.98	2,594,684.12
รพ.ชุมแพ	รพท.	210,657,417.07	22,744,235.05	69,829,596.62
รพ.สีชมพู	รพช.	21,868,849.15	84,019.38	13,503,463.37
รพ.น้ำพอง	รพช.	34,932,785.77	-29,781,065.00	11,200,719.99
รพ.อุบลรัตน์	รพช.	33,340,135.39	11,722,311.82	409,765.94
รพ.บ้านไผ่	รพช.	132,453,437.42	57,864,722.62	-27,253,240.48
รพ.เปือยน้อย	รพช.	3,523,135.83	-9,510,507.97	8,577,074.78
รพ.พล	รพช.	206,506,861.82	104,861,195.19	39,501,880.45
รพ.แวงใหญ่	รพช.	6,209,859.22	-9,300,979.47	-2,885,317.78
รพ.แวงน้อย	รพช.	38,693,234.77	18,263,441.72	4,350,151.58
รพ.หนองสองห้	รพช.	72,432,981.84	51,329,042.90	-2,131,340.91
รพ.ภูเวียง	รพช.	14,987,772.59	-39,807,948.83	-2,832,171.30
รพ.มัญจาคีรี	รพช.	18,647,025.26	2,450,801.96	-19,377,391.22
รพ.ชนบท	รพช.	25,841,643.63	6,878,523.07	16,432,637.33
รพ.เขาสวนกวา	รพช.	18,446,230.89	889,815.13	6,984,773.47
รพ.ภูผาม่าน	รพช.	-124,239.31	-9,740,281.70	128,775.17
รพ.สมเด็จพระยุ	รพช.	39,869,500.01	-87,445,051.69	-9,709,988.35
รพ.สิรินธร จังห	รพท.	117,248,537.21	-18,538,093.95	11,559,503.03
รพ.ซำสูง	รพช.	273,585.47	-13,688,217.61	-6,082,404.99
รพ.หนองนาคำ	รพช.	6,266,767.06	795,949.77	-3,052,479.32
รพ.เวียงเก่า	รพช.	13,896.45	-6,604,898.44	1,042,879.70
รพ.โคกโพธิ์ไช	รพช.	178,688.00	-5,090,821.99	7,361,765.56
รพ.โนนศิลา	รพช.	4,912,162.17	-2,182,864.04	-5,324,127.66
		231,573,796.84	-1,156,488,937.09	56,698,693.87

โรงพยาบาล	ประเ	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	EBITDA
รพ.ร้อยเอ็ด	รพศ.	1,297,554,568.06	509,069,040.41	123,981,757.78
รพ.เกษตรวิสัย	รพช.	11,628,229.87	-72,033,842.62	-28,286,042.54
รพ.ปทุมรัตต์	รพช.	63,248,510.54	16,656,638.43	11,657,556.92
รพ.จตุรพักตรพิ	รพช.	33,289,614.95	6,095,297.72	-10,305,568.16
รพ.ธวัชบุรี	รพช.	18,443,656.99	-22,898,298.14	6,067,651.98
รพ.พนมไพร	รพช.	31,512,778.29	-6,834,144.95	-18,015,772.14
รพ.โพนทอง	รพช.	7,963,934.41	-109,817,295.40	-4,279,439.93
รพ.โพธิ์ชัย	รพช.	41,650,278.72	26,314,504.12	-10,699,319.46
รพ.หนองพอก	รพช.	38,281,653.23	17,100,585.69	-14,739,763.82
รพ.เสลภูมิ	รพช.	90,621.71	-77,890,287.85	-9,675,193.40
รพ.สุวรรณภูมิ	รพช.	65,797,265.55	-60,331,525.32	-18,690,020.56
รพ.เมืองสรวง	รพช.	4,909,145.06	-16,480,491.47	-3,640,372.13
รพ.โพนทราย	รพช.	22,415,786.25	2,468,774.61	-408,647.45
รพ.อาจสามารถ	รพช.	21,326,879.85	1,120,433.94	-12,814,987.50
รพ.เมยวดี	รพช.	-2,656,247.60	-19,068,798.44	1,962,881.51
รพ.ศรีสมเด็จ	รพช.	29,072,893.21	5,737,639.48	366,456.64
รพ.จังหาร	รพช.	5,200,684.85	-9,759,684.85	-16,418,793.79
รพ.ทุ่งเขาหลวง	รพช.	20,741,345.87	10,178,615.41	-7,374,270.04
รพ.เชียงขวัญ	รพช.	5,242,707.80	-6,925,959.26	6,916,312.03
รพ.หนองฮี	รพช.	4,316,003.54	-10,911,003.38	-8,663,601.15
		1,720,030,311.15	181,790,198.13	-13,059,175.21

จังหวัด	รหัส	โรงพยาบาล	ประเ	ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	EBITDA
กาฬสิน	10709	รพ.กาฬสินธุ์	รพท.	189,818,854.46	-301,849,234.53	-11,581,422.45
กาฬสิน	11077	รพ.นามน	รพช.	-3,983,505.63	-17,090,936.37	-4,942,612.54
กาฬสิน	11078	รพ.กมลาไสย	รพช.	14,759,305.01	-35,568,812.82	3,542,772.34
กาฬสิน	11079	รพ.ร่องคำ	รพช.	751,706.84	-5,472,761.28	-7,849,376.94
กาฬสิน	11080	รพ.เขาวง	รพช.	7,091,309.67	-10,514,492.07	-24,627,918.38
กาฬสิน	11081	รพ.ยางตลาด	รพช.	-4,191,557.75	-43,994,749.32	-59,362,371.48
กาฬสิน	11082	รพ.ห้วยเม็ก	รพช.	319,982.00	-11,649,926.54	-6,171,530.19
กาฬสิน	11083	รพ.สหัสขันธ์	รพช.	4,298,320.92	-7,654,072.12	-5,213,612.19
กาฬสิน	11084	รพ.คำม่วง	รพช.	10,631,188.72	-14,785,510.25	8,886,860.44
กาฬสิน	11085	รพ.ท่าคันโท	รพช.	19,321.24	-20,650,324.39	-2,368,191.05
กาฬสิน	11086	รพ.หนองกุงศรี	รพช.	46,293,596.14	18,291,257.70	2,310,167.87
กาฬสิน	11087	รพ.สมเด็จ	รพช.	77,664,026.42	-5,347,783.65	13,127,088.20
กาฬสิน	11088	รพ.ห้วยผึ้ง	รพช.	4,134,685.03	-7,809,942.30	-4,722,622.33
กาฬสิน	11449	รพ.สมเด็จพระยุ	รพท.	33,968,443.09	-65,029,562.37	-15,329,298.87
กาฬสิน	28017	รพ.นาคู	รพช.	7,834,391.31	-6,197,877.68	1,237,123.37
กาฬสิน	28789	รพ.ฆ้องชัย	รพช.	13,753,349.24	7,878,103.14	3,923,593.49
กาฬสิน	28790	รพ.ดอนจาน	รพช.	20,794,620.91	5,579,723.36	2,664,134.73
กาฬสิน	28791	รพ.สามชัย	รพช.	15,616,742.98	6,003,425.64	785,682.86
				439,574,780.60	-515,863,475.85	-105,691,533.12

โรงพยาบาล	ประเ	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ	EBITDA
รพ.มหาสารคาม	รพท.	390,742,049.43	-36,184,608.23	52,134,336.72
รพ.แกดำ	รพช.	9,769,621.84	1,354,705.49	-5,180,477.35
รพ.โกสุมพิสัย	รพช.	119,172,424.46	74,309,998.20	-20,538,917.85
รพ.กันทรวิชัย	รพช.	42,959,260.46	27,887,274.32	-6,365,486.88
รพ.เชียงยืน	รพช.	36,955,374.86	15,128,402.23	-9,127,394.40
รพ.บรบือ	รพช.	135,000,969.46	71,680,099.49	-17,940,625.05
รพ.นาเชือก	รพช.	7,626,392.96	-2,997,971.54	-3,816,549.96
รพ.พยัคฆภูมิพิ	รพช.	99,610,102.15	40,426,933.96	1,593,826.06
รพ.วาปีปทุม	รพช.	116,855,831.25	76,084,067.42	-4,934,868.72
รพ.นาดูน	รพช.	22,551,978.24	-2,376,150.15	-9,159,076.70
รพ.ยางสีสุราช	รพช.	5,592,665.45	-1,755,175.52	-8,507,038.32
รพ.กุดรัง	รพช.	72,756,628.23	62,732,839.04	3,195,905.81
รพ.ชื่นชม	รพช.	13,549,840.28	7,438,463.32	-4,240,999.65
		1,073,143,139.07	333,728,878.03	-32,887,366.29

เขตสุขภาพที่ 7 ไตรมาส 4 /2568

- จังหวัด ขอนแก่น เงินบำรุงคงเหลือ -1,156,488,937.09 บาท
- จังหวัด กาฬสินธุ์ เงินบำรุงคงเหลือ -515,863,475.85 บาท
- จังหวัด มหาสารคาม เงินบำรุงคงเหลือ 333,728,878.03 บาท
- จังหวัด ร้อยเอ็ด เงินบำรุงคงเหลือ 181,790,198.13 บาท

CMI	AdjRW < 0.5	AdjRW ตั้งแต่ 2.0 ขึ้นไป
เขตสุขภาพ	จำนวน	จำนวน
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
เขตสุขภาพที่ 2	117,579	64,912
	27.52	15.2
เขตสุขภาพที่ 5	153,103	118,020
	24.27	18.71
เขตสุขภาพที่ 6	139,113	109,705
	22.95	18.1
เขตสุขภาพที่ 8	222,873	108,160
	30.09	14.6
ประเทศ	**1,981,102**	**1,179,446**
	27.05	**16.11**

การพัฒนาสมรรถนะ New S curve ของโรงพยาบาลในสังกัด กระทรวงสาธารณสุข

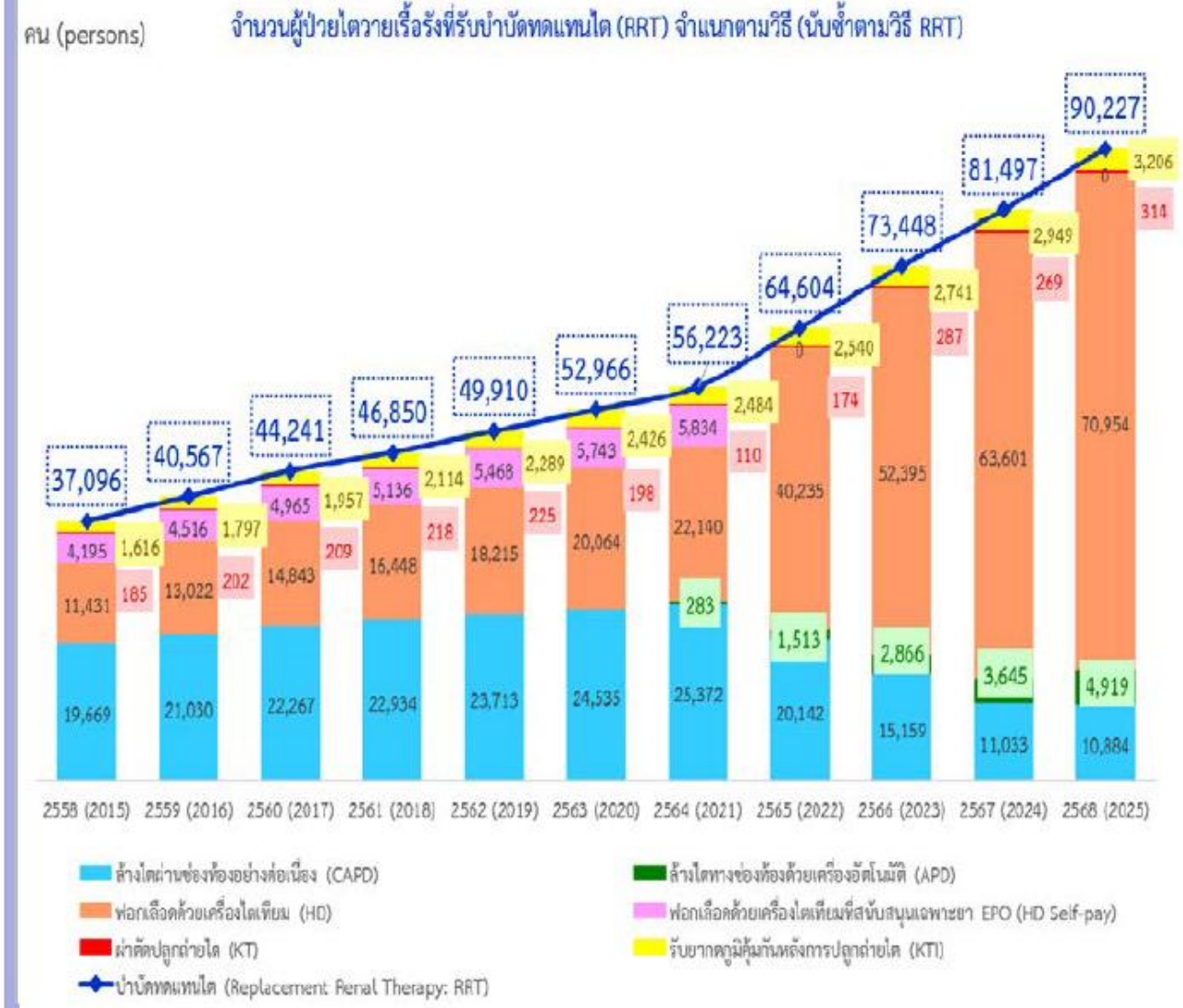
- การเปลี่ยนถ่ายอวัยวะ เช่น KT
  - รพ.สปสธ. 12 แห่ง ราชวิถี 1 แห่ง
  - รพ.มหาวิทยาลัย 11 แห่ง
  - รพ.ภูมิพล รพ.กลาง รพ.ตำรวจ
- การบำบัดด้วยเซลล์ต้นกำเนิด (Stem Cell therapy) หรือการรักษาด้วยยีน (Gene therapy)
- รังสีโปรตอน จุฬาลงกรณ์
- หุ่นยนต์ผ่าตัด CA Colon
  - รพ.ราชวิถี รพ.มหาวิทยาลัย 7 แห่ง รพ.ตำรวจ
- โรคทางระบบประสาทและสมอง หัตถการ Thrombectomy

การพัฒนาสมรรถนะ New S curve ของโรงพยาบาลในสังกัด กระทรวงสาธารณสุข

New S curve	Case		Adj RW.		CMI		Death	
	2561	2568	2561	2568	2561	2568	2561	2568
Radiation	3,149.00	4,670.00	11,022.19	16,663.89	222.64	206.87	74	104
Kidney transplant	26	144	756.15	4,178.78	29.08	29.02	0	1
Bone marrow transplant	8	48	352.34	2,315.49	44.04	48.24	3	11
Robotics		-		-		-		
Thrombectomy		-		-		-		

จำนวนผู้ป่วยไตวายเรื้อรังที่รับบำบัดทดแทนไต ณ ปัจจุบัน (RRT) จำแนกตามวิธี และงบบริการไตวายเรื้อรัง

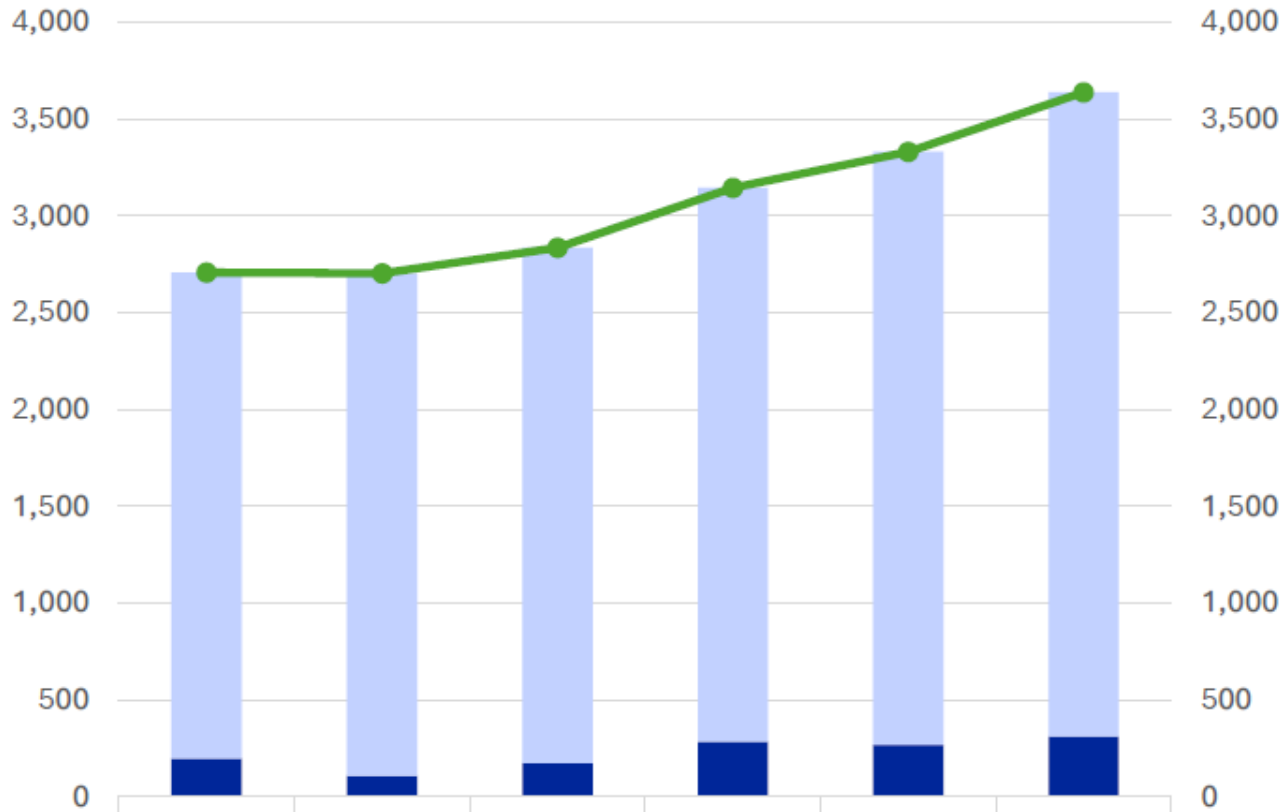
ข้อมูล ณ 30 ก.ย.2568





การปลูกถ่ายไต(KT)และการรับยากดภูมิ(KTI) ในระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

จำนวนผู้ป่วยKTระบบหลักประกันสุขภาพปีละไม่เกิน 300 ราย/KT ทุกสิทธิ 1,000 ราย/ปี



	2563	2564	2565	2566	2567	30 ก.ย. 25
KTI	2,511	2,595	2,663	2,859	3,064	3,326
KT	198	110	174	287	269	314
All KT	2,709	2,705	2,837	3,146	3,333	3,640

สมาคมปลูกถ่ายอวัยวะแห่งประเทศไทย
กำหนดยุทธศาสตร์ปี 2568-2570 ร่วมกับภาคส่วนต่างๆที่เกี่ยวข้อง
เป้าหมายการปลูกถ่ายอวัยวะ 1,500 ราย ในปี 2570

เป้าหมาย

เพิ่มจำนวนผู้ป่วยปลูกถ่ายไต
ปี 2569 = 450 ราย(เป้าหมายทุกสิทธิ = 1,200 ราย)
ปี 2570 = 600 ราย(เป้าหมายทุกสิทธิ = 1,500 ราย)

แผนการดำเนินงานปี 69-70

1. เพิ่มเป้าหมายจำนวนผู้ป่วยปลูกถ่ายไต
2. ทบทวนการปรับอัตราชดเชยKT&KTI ให้เหมาะสม ภายใต้งบประมาณที่ได้รับ
3. ปรับระบบการสนับสนุนงบประมาณในการจัดหาและบริหารอวัยวะร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

National Health Security Office – NHSO – www.nhso.go.th

แบบสอบถามการจัดบริการ thrombectomy ของโรงพยาบาลสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ขตสุขภาพ	จังหวัด	โรงพยาบาล	การจัดบริการ				
			เริ่มเปิดบริการ (เดือน ปี พ.ศ.)	รูปแบบการเปิดบริการ เช่น (24/7) หรือ (24/5)	จำนวน case ที่ให้บริการ ปี 2566	จำนวน case ที่ให้บริการ ปี 2567	จ สะสม
1	เชียงราย	พ.เชียงรายประชานุเคราะ	พค 65	24/7	85	104	
1	ลำปาง	รพ.ลำปาง	สิงหาคม 2563	24/7	27	73	
2	รพ.พิษณุโลก	รพ.พุทธชินราชพิษณุโลก	8 พฤศจิกายน 256	24/7 โดยการทำ MOU กับ ร.พ.เอกชน	24	ร.พ.พุทธ10 MOUเอกชน103	(รวมรพ.พุ
3	นครสวรรค์	รพ.สวรรค์ประชารักษ์	มีนาคม 2566	สปร 8/5 : จันทร์ - ศุกร์ และ MOU กับทาง รพ.เอกชน Prince ปากน้ำโพ 02/68 (24/7) เฉพาะเคส UCEP	3	5	
5	นครปฐม	รพ.นครปฐม	5 สค.65	16/3 ปัจจุบันไม่ได้เปิด เนื่องจากไม่มีแพทย์ Intervevtion	38	59	
5	ประจวบคีรีขันธ์	รพ.หัวหิน	สิงหาคม 2565	24/7	36	68	
6	ชลบุรี	รพ.ชลบุรี	1 กค.67	24/7	0	10	
7	ขอนแก่น	รพ.ขอนแก่น	กพ68	16/7	0	0	
8	อุดรธานี	รพ.อุดรธานี	1 ต.ค. 64	24/7	172	259	
9	นครราชสีมา	รพ.มหาราชนครราชสีมา	เมษายน 2566	24/5 (MOU เอกชนตั้งแต่ มิย 67)	45	62 (MOU เอกชน 25)	(M
9	ชัยภูมิ	รพ.ชัยภูมิ	28 มีนาคม 2566	24/7	9	39	
10	อุบลราชธานี	รพ.สรรพสิทธิประสงค์	10 ก.พ. 2566	24/7	13	40	
11	ภูเก็ต	รพ.วชิระภูเก็ต	26 กค 2567	24/7 (MOU กับ โรงพยาบาลเอกชน)	0	35 ชิระ 20 + เอกชน 1	(วชิร
12	ตรัง	รพ.ตรัง	4 เมษายน 2562	มีแพทย์1คนไม่สามารถจัดเวร 24/7 ได้ จัดได้แค่15-20วันต่อเดือน	115	150	
12	สงขลา	รพ.หาดใหญ่	13 กันยายน 2564	24/7 (MOU กับโรงพยาบาลมหาวิทยาลัย)	73	120	

1. การจัดบริการรังสีสามมิติแปรความเข้มด้วยเครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอนพร้อมระบบภาพนำวิถีด้วยคลื่นแม่เหล็ก (MRI-guided linear accelerator)

- ✓ เครื่องฉายรังสีตัวล่าสุดของโรงพยาบาลศิริราช
- ✓ พร้อมกับระบบ**การทำภาพคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าบนเตียงฉายรังสีทำให้ได้รายละเอียดของก้อนมะเร็งและเนื้อเยื่อข้างเคียงได้ชัดเจนมากขึ้น ดังนั้นจึงทำให้เห็นการเปลี่ยนตำแหน่งและการเปลี่ยนรูปร่างของก้อนเนื้อในแต่ละครั้งของการฉายรังสีได้**
- ✓ **สามารถปรับเปลี่ยนแผนการรักษาให้เหมาะสมกับตำแหน่งและรูปแบบของเนื้องอกได้ในแต่ละวันของการฉายรังสี** ได้อย่างเหมาะสมด้วยระบบ Online Adaptive Planning System ทำให้เพิ่มความแม่นยำในการฉายรังสีได้เป็นอย่างดี
- ✓ ตัวอย่างของโรคมะเร็งที่สามารถรับการรักษาด้วยเครื่อง MR Linac เช่น มะเร็งต่อมลูกหมาก มะเร็งตับและทางเดินน้ำดี มะเร็งตับอ่อน และการฉายรังสีซ้ำในบริเวณเดิม เป็นต้น

เป็นเครื่องแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นเครื่องเดียวในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2563

ปี	จำนวนผู้ป่วย (คน)
2564	109
2565	179
2566	205
2567	261

2. บริการรังสีรักษาระยะใกล้ด้วยอุปกรณ์ใส่แร่ด้วยเครื่องพิมพ์สามมิติ (3D printing) ในผู้ป่วยมะเร็ง

- รังสีรักษาระยะใกล้ หรือการ**รักษาด้วยสารกัมมันตรังสี เป็นมาตรฐานในการรักษาผู้ป่วยมะเร็งนรีเวชที่ใช้ร่วมกับการฉายรังสีและการให้ยาเคมีบำบัด** ซึ่งเป็นการนำสารกัมมันตรังสีที่เป็นต้นกำเนิดรังสีเข้าไปแนบชิด/ภายในก้อนมะเร็ง ผ่านอุปกรณ์/เครื่องมือ (Applicator)
- **กรณีที่พยาธิสภาพของโรคอยู่ในตำแหน่งที่เข้าถึงยาก ก้อนมะเร็งลุกลามและมีขนาดใหญ่ กายวิภาคของอวัยวะสืบพันธุ์แคบ เครื่องมือชุดมาตรฐาน และการปักเข็มโหลดสารกัมมันตรังสีไม่สามารถให้ปริมาณรังสีได้ครอบคลุม ส่งผลให้ผู้ป่วยไม่สามารถได้รับการรักษาด้วยรังสีรักษาระยะใกล้**
- **การประยุกต์อุปกรณ์สำหรับการใส่แร่พบว่าการพิมพ์สามมิติ (3D printing) เป็นแนวทางหนึ่งที่สามารถช่วยสร้างอุปกรณ์ที่เหมาะสมกับลักษณะทางกายวิภาคและลักษณะของก้อนมะเร็งของผู้ป่วยแต่ละรายได้เป็นอย่างดี**
- หน่วยรังสีรักษา ภาควิชารังสีวิทยา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล เป็นสถาบันการศึกษาเดียวในประเทศไทยที่นำเทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติมาใช้ในการผลิตอุปกรณ์ใส่แร่ ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสในการรักษาให้กับผู้ป่วยได้มากขึ้นจากเดิมที่ผู้ป่วยไม่สามารถรับการรักษาด้วยการใส่แร่ได้ด้วยสารกัมมันตรังสี และเริ่มใช้ 3D printing

จำนวนผู้ป่วยที่มารับรังสีรักษาด้วยอุปกรณ์ใส่แร่ด้วย 3D printing

ปี	จำนวนผู้ป่วย (คน)
2564	15
2565	10
2566	18

จำนวนผู้ป่วยที่มารับรังสีรักษาระยะใกล้ด้วยอุปกรณ์ใส่แร่ด้วย 3D printing ปี 2566

ชนิดของมะเร็ง	จำนวน
ปากมดลูก	4
ช่องคลอด	3
อวัยวะเพศหญิง	10
รังไข่	1

การจัดบริการ แพทย์หมุนเวียน (1:922.3, 2568) เพื่อเพิ่มศักยภาพระดับจังหวัด

ระดับ เขตสุขภาพ

- ❖ โรงเรียนแพทย์
- ❖ โรงพยาบาลศูนย์ 15-20 OT (1200บาท*10วัน*3เวร)*20 คน 720,000/เดือน*12 = 8.6 ลบ./ปี พิจารณา ฉ5 โอที และ ค่าตอบแทนพิเศษ
- ❖ โรงพยาบาลทั่วไป
- ❖ โรงพยาบาลชุมชน

ระบบบริหารรับ-ส่งต่อ

การบริหารระยะวันนอน LOS

	แพทย์	ทันตแพทย์	เภสัชกร	พยาบาลวิชาชีพ
กทม. ประชากร : 5,457,986 คน	1 : 515 (10,595)	1 : 5,351 (1,020)	1 : 1,727 (3,160)	1 : 145 (37,678)
เขต 1 ประชากร : 5,534,532 คน	1 : 1,686 (3,282)	1 : 5,900 (938)	1 : 3,788 (1,461)	1 : 329 (16,797)
เขต 2 ประชากร : 3,401,549 คน	1 : 2,105 (1,616)	1 : 7,131 (477)	1 : 4,873 (698)	1 : 418 (8,135)
เขต 3 ประชากร : 2,923,654 คน	1 : 2,514 (1,163)	1 : 8,499 (344)	1 : 5,129 (570)	1 : 483 (6,048)
เขต 4 ประชากร : 5,380,237 คน	1 : 1,593 (3,377)	1 : 7,183 (749)	1 : 2,937 (1,832)	1 : 392 (13,717)
เขต 5 ประชากร : 5,162,841 คน	1 : 1,869 (2,763)	1 : 8,208 (629)	1 : 4,577 (1,128)	1 : 392 (13,162)
เขต 6 ประชากร : 6,148,161 คน	1 : 1,704 (3,609)	1 : 9,459 (650)	1 : 4,013 (1,532)	1 : 348 (17,653)
เขต 7 ประชากร : 5,010,998 คน	1 : 2,026 (2,473)	1 : 8,122 (617)	1 : 5,482 (914)	1 : 420 (11,945)
เขต 8 ประชากร : 5,497,821 คน	1 : 3,346 (1,643)	1 : 11,773 (467)	1 : 6,068 (906)	1 : 507 (10,841)
เขต 9 ประชากร : 6,705,682 คน	1 : 2,959 (2,266)	1 : 11,232 (597)	1 : 6,238 (1,075)	1 : 478 (14,024)
เขต 10 ประชากร : 4,573,749 คน	1 : 3,031 (1,509)	1 : 10,762 (425)	1 : 5,909 (774)	1 : 482 (9,487)
เขต 11 ประชากร : 4,439,473 คน	1 : 2,149 (2,066)	1 : 8,408 (528)	1 : 4,344 (1,022)	1 : 384 (11,564)
เขต 12 ประชากร : 4,976,268 คน	1 : 2,025 (2,458)	1 : 7,621 (653)	1 : 4,888 (1,018)	1 : 361 (13,789)

(ข้อมูลปีงบประมาณ 2564)

แพทย์

จำนวน **38,820 คน**

สังกัด

กระทรวงสาธารณสุข	54.29 %
เอกชน	21.32 %
กระทรวงอื่นๆ	19.41 %
องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น	3.07 %
หน่วยงานอิสระ	1.90 %
รัฐวิสาหกิจ	0.02 %

สัดส่วนบุคลากรต่อประชากร **1 : 1,680 คน**

ทันตแพทย์

จำนวน **8,094 คน**

สังกัด

กระทรวงสาธารณสุข	74.29 %
กระทรวงอื่นๆ	14.28 %
เอกชน	5.46 %
องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น	3.48 %
หน่วยงานอิสระ	2.42 %
รัฐวิสาหกิจ	0.06 %

สัดส่วนบุคลากรต่อประชากร **1 : 8,057 คน**

เภสัชกร

จำนวน **16,090 คน**

สังกัด

กระทรวงสาธารณสุข	67.35 %
เอกชน	18.15 %
กระทรวงอื่นๆ	10.21 %
องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น	2.50 %
หน่วยงานอิสระ	1.75 %
รัฐวิสาหกิจ	0.03 %

สัดส่วนบุคลากรต่อประชากร **1 : 4,053 คน**

พยาบาลวิชาชีพ

จำนวน **184,840 คน**

สังกัด

กระทรวงสาธารณสุข	68.13 %
เอกชน	14.08 %
กระทรวงอื่นๆ	12.38 %
องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น	3.29 %
หน่วยงานอิสระ	2.10%
รัฐวิสาหกิจ	0.02 %

สัดส่วนบุคลากรต่อประชากร **1 : 353 คน**

การจัดบริการ Premium Clinic : SMC

- ประเมินความคุ้มค่า และ Productivity ร่วมกับ กบรส.
- ระบบประกันสุขภาพเอกชน
- ปรับเงินเดือน แพทย์และพยาบาล
- ในเวลาราชการและนอกเวลาราชการ
- 10 วันต่อเดือน

การพัฒนาสมรรถนะการเงินการคลัง สำหรับผู้อำนวยการโรงพยาบาล

- นโยบายการบริหารจัดการลูกหนี้ ที่มากกว่า 1 ปี ร่วมกับกองบริหารการคลังการตัดหนี้สูญ ระดับโรงพยาบาลและสาธารณสุขจังหวัด
- การติดตามงบดุล และ EBITDA
- การติดตามประสิทธิภาพการเงินการคลัง
- การพิจารณาการลงทุน Productivity

การพัฒนาสมรรถนะระดับจังหวัด

- การบริหารแพทย์ จัดบริการร่วมกับโรงเรียนแพทย์

  จัดบริการ รพศ. / รพท. / รพช.

- ระบบบริหารการรับและส่งต่อเชิงรุก เพื่อเพิ่ม CMI / Adj RW. อัตราครองเตียง
- ระบบควบคุม ระยะเวลาวันนอน
- การควบคุมรายการ Adj RW. และ Fee schedule ร่วมกับ สปสช.
- การสรุปเวชระเบียนเพื่อความเที่ยงตรง


ระบบการเงินการคลัง
สมรรถนะแผนงาน
ระบบ Service plan
ระบบ ลงทุน
ระบบ การจัดบริการ
รพศ.
รร.แพทย์
รพท.
รพช.
สาธารณสุข
จังหวัด
ระบบจัดเก็บรายได้
ระบบประกันสุขภาพ
ระบบสิทธิประโยชน์
คุณภาพเวชระเบียน
ระบบบริหารทรัพยากร
ระบบบริหารบุคลากร
ระบบบริหารพัสดุ
ระบบบริหารการเงินบัญชี
รพสต./ถ่ายโอน
หน่วยนวัตกรรม

1. ภารกิจด้านบริหารจัดการ

1. กลุ่มงานบริหารทั่วไป

1. งานการเงินและการบัญชี
2. งานบริหารงบประมาณและการเฝ้าระวังทางการเงิน
3. งานตรวจสอบและควบคุมภายใน
4. งานพัสดุ ก่อสร้างและการซ่อมบำรุง
5. งานธุรการและการบริหารยานพาหนะ
6. งานสำนักงานเลขานุการและอำนวยการ
7. งานประชาสัมพันธ์

2. กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข

1. งานพัฒนายุทธศาสตร์สุขภาพ
2. งานนิเทศและประเมินผล
3. งานสาธารณสุขพื้นที่พิเศษ/พื้นที่เฉพาะ
4. งานนโยบายและโครงการพิเศษ
   เช่น โครงการพระราชดำริ สมัชชาสุขภาพ
   งานกระจายอำนาจ ฯลฯ
5. งานวิจัยและพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข

3. กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล

งานบริหารกำลังคน
1. งานวางแผนกำลังคน
2. งานสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง
3. งานฐานข้อมูลทรัพยากรบุคคล
4. ทะเบียนประวัติและเครื่องราชอิสริยาภรณ์
5. งานสวัสดิการและสิทธิประโยชน์
6. งานประเมินคุณสมบัติบุคคลและผลงาน ขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นและงานประเมินผลการปฏิบัติราชการ
7. งานเงินเดือน

งานพัฒนาบุคลากร
1. งานพัฒนาบุคลากร (ด้านบริการ ด้านบริหาร ด้านวิชาการ)
2. งานส่งเสริมสนับสนุนการทำงานวิจัย
3. งานลาศึกษาและฝึกอบรม

4. กลุ่มงานประกันสุขภาพ

1. งานบริหารจัดการข้อมูลผู้มีสิทธิและจำแนกประเภทผู้รับบริการเพื่อให้ได้รับการดูแลตามสิทธิประกันสุขภาพอย่างเหมาะสม
2. งานบริหารกองทุนต่าง ๆ เช่น กองทุนหลักประกันสุขภาพ กองทุนประกันสังคม กองทุนแรงงานต่างด้าว กองทุนบุคคลผู้มีปัญหาสถานะและสิทธิ์ เป็นต้น ร่วมวางแผนจำหน่ายและบริหารทรัพยากรสุขภาพอย่างเป็นธรรมให้เหมาะสมกับผู้รับบริการ (Discharge Planning) ตามเงื่อนไขของกองทุนสุขภาพต่าง ๆ ร่วมกับทีมนำทางคลินิก (Patient care team)
3. งานบริหารจัดการการเงินการคลัง
4. งานคุ้มครองสิทธิ การรับเรื่องร้องเรียน
5. งานบริหารการชดเชย ตรวจสอบเวชระเบียนและงานทบทวนผลลัพธ์บริการทางการแพทย์
6. งานพยาบาลผู้จัดการรายกรณี (Case Management) ผู้รับบริการทุกกลุ่มวัยที่ได้รับบริการสุขภาพทั่วไปหรือเฉพาะกลุ่มโรค รวมทั้งผู้ที่ได้รับความเสียหายจากบริการสาธารณสุข
7. วิเคราะห์ วิจัย ประเมินผล ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรสุขภาพทางการแพทย์และการพยาบาล (Utilization Review) และการประกันสุขภาพตามหลักวิชาการอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน คุ้มค่า และเหมาะสม

5. กลุ่มงานสุขภาพดิจิทัล

1. พัฒนาแผนงานด้านสุขภาพดิจิทัล
2. พัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถบุคลากรด้านสุขภาพดิจิทัล
3. พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมสุขภาพดิจิทัล
4. นิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลการพัฒนาสุขภาพดิจิทัลของหน่วยบริการ
5. บริหาร จัดหา ดูแลรักษาคอมพิวเตอร์ การเชื่อมต่อ เครือข่าย และความปลอดภัย และซ่อมบำรุง
6. พัฒนา กำกับ ระบบตามมาตรฐาน และ พ.ร.บ.ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความปลอดภัย
7. ให้คำปรึกษาและวางระบบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความปลอดภัยไซเบอร์
8. พัฒนาระบบข้อมูลและสารสนเทศสุขภาพดิจิทัล (Datahub) ระดับจังหวัด
9. พัฒนาชุดข้อมูลบริการสุขภาพดิจิทัล ระดับจังหวัด (Standard Data Set)
10. พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัล เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลหน่วยงานและบริการประชาชน
11. วิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลสุขภาพ
12. ธรรมาภิบาลข้อมูล และมาตรฐาน PDPA
13. พัฒนาระบบวิทยาการข้อมูลสุขภาพดิจิทัล
14. พัฒนาระบบการรายงานข้อมูลสุขภาพดิจิทัลสำหรับผู้บริหารและเผยแพร่ข้อมูลสถิติ

6. กลุ่มกฎหมาย

1. งานกฎหมายและคดี
   (1) งานให้คำปรึกษา เผยแพร่ความรู้และให้ความเห็นทางกฎหมาย
   (2) งานนิติกรรม สัญญา และการบริหารสัญญา
   (3) งานไกล่เกลี่ยและระงับข้อพิพาททางการแพทย์และสาธารณสุข
   (4) งานดำเนินคดีอาญา คดีแพ่ง และคดีปกครอง
   (5) งานบังคับคดีตามคำพิพากษาหรือคำสั่ง
2. งานบังคับใช้กฎหมายสาธารณสุข
   (1) งานบังคับใช้กฎหมายสุขภาพและสาธารณสุข
   (2) งานเปรียบเทียบคดีและการปรับเป็นพินัย
   (3) งานกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. งานเสริมสร้างวินัยและระบบคุณธรรม
   (1) งานเสริมสร้างระบบคุณธรรมและการดำเนินการทางวินัย
   (2) งานจัดการเรื่องร้องเรียน การร้องทุกข์ และการอุทธรณ์
   (3) งานความรับผิดทางละเมิดและมาตรการทางปกครอง

แก้ไข ณ 20 พฤษภาคม 2568

THANK YOU

ดร.นพ.ชุมพล นุชผ่อง
นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
รองผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ