|  |  |
| --- | --- |
| **หมวด** | **4.ด้านบริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)** |
| **แผนที่** | **13. การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ** |
| **โครงการที่** | **2. โครงการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง** |
| **ระดับการแสดงผล** | **ประเทศ** |
| **ชื่อตัวชี้วัด** | **61. ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน**  **61.1 ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7**  **62.2 ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6** |
| **คำนิยาม** | **หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน** หมายถึง หน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่มีวิกฤติทางการเงิน  **อัตราส่วนทางการเงิน** ที่ใช้ในการคำนวณวิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 (Risk Scoring) ประกอบด้วย   1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio : CR) = สินทรัพย์หมุนเวียน หารด้วย หนี้สินหมุนเวียน 2. อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio : QR) = (สินทรัพย์หมุนเวียน หัก สินค้าคงเหลือและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น) หารด้วย หนี้สินหมุนเวียน 3. อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio) = เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด หารด้วย หนี้สินหมุนเวียน 4. ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital : NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน หัก หนี้สินหมุนเวียน 5. รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (Net Income : NI) = รวมรายได้ หัก รวมค่าใช้จ่าย   **เกณฑ์การให้คะแนน** หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน แบ่งเป็น 3 กลุ่ม  มี 7 ข้อย่อย ข้อละ 1 คะแนน ผลรวมคะแนนสูงสุด เท่ากับ 7 คะแนน หมายถึง หน่วยบริการ ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 7 รองลงมา 6 คะแนน หมายถึง หน่วยบริการ ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6  1. กลุ่มแสดงสภาพคล่องทางการเงิน   * 1. CR < 1.5   2. QR < 1.0   3. Cash < 0.8   2. กลุ่มแสดงความมั่นคงทางการเงิน รวม 2 คะแนน  2.1 ทุนหมุนเวียนสุทธิ (Net Working Capital) NWC < 0  2.2 รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (Net Income) NI < 0  3. กลุ่มแสดงระยะเวลาเข้าสู่ปัญหาการเงินรุนแรง (ได้คะแนนข้อ 3.1 หรือ 3.2)  3.1 NWC/ANI ระยะเวลาทุนหมุนเวียนหมด < 3 เดือน\*  3.2 NWC/ANI ระยะเวลาทุนหมุนเวียนหมด < 6 เดือน |
| **คำนิยาม (ต่อ)**  **คำนิยาม (ต่อ)** | \*โดยให้น้ำหนักของ NWC/ANI ระยะเวลาทุนหมุนเวียนหมด < 3 เดือน มากกว่าตัวแปรอื่น นหมด ปัญหาการเงินรุนแรง2 เท่า  **การจัดกลุ่มหน่วยบริการ** ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน นำผลรวมคะแนนข้างต้น (0 -7 คะแนน) มาจัดกลุ่ม โดยเรียงลำดับการเกิดวิกฤตทางการเงินจากระดับน้อยไปมาก แต่ละระดับมีความหมาย ดังนี้  ระดับ 0 - 1 ปกติ  ระดับ 2 คาดว่าจะดีขึ้นภายใน 3 เดือน  ระดับ 3 คาดว่าจะดีขึ้นภายหลัง 3 เดือน  ระดับ 4 คาดว่าจะประสบปัญหาภายหลัง 6 เดือน  ระดับ 5 คาดว่าจะประสบปัญหาภายใน 6 เดือน  ระดับ 6 คาดว่าจะประสบปัญหาภายใน 3 เดือน  ระดับ 7 มีภาวะวิกฤตทางการเงินขั้นรุนแรง  การประเมินหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินจะประเมิน ทุกสิ้นไตรมาส โดยกำหนดให้หน่วยบริการที่ได้ระดับ 7 ซึ่งมีภาวะวิกฤตทางการเงิน ขั้นรุนแรง และระดับ 6 ที่คาดว่าจะประสบปัญหาภายใน 3 เดือน  ทั้งนี้ ระบบข้อมูลบัญชีของหน่วยบริการที่ดีมีคุณภาพมีส่วนสำคัญที่ทำให้ ผลการประเมินสถานะทางการเงินที่มีความถูกต้อง แม่นยำ และการบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพจะช่วยแก้ไขปัญหาภาวะวิกฤตทางการเงินที่เกิดขึ้นได้  **การขับเคลื่อนการเงินการคลังปี 2566**   1. **มาตรการในการขับเคลื่อนด้านการเงินการคลัง**   มาตรการที่ 1 : พัฒนาระบบบัญชีบริหาร (Accounting )  มาตรการที่ 2 : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting)  มาตรการที่ 3 : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง ด้านเศรษฐกิจ สุขภาพ และด้านหลักประกันสุขภาพ (Competency)  มาตรการที่ 4 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง (Division   of regional health)  มาตรการที่ 5 : ติดตาม กำกับ เครื่องมือประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน  วางระบบเฝ้าระวัง (Efficiency)   | **มาตรการขับเคลื่อน** | **แนวทางการดำเนินงาน** | **เป้าหมาย** | | --- | --- | --- | | **มาตรการที่ 1** :  พัฒนาระบบบบัญชีบริหาร(Accounting) | เกณฑ์การประเมิน  ความครบถ้วนทันเวลา  ความถูกต้องตามหลักบัญชี และปรับปรุงตามนโยบายบัญชี | หน่วยบริการ  สังกัด สป.สธ. จำนวน 900 แห่ง |  | **มาตรการขับเคลื่อน** | **แนวทางการดำเนินงาน** | **เป้าหมาย** | | --- | --- | --- | | **มาตรการที่ 2 :** การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting) | 2.1 การประเมินความพอเพียงที่จะสามารถจัดบริการได้ของทุกกองทุน\* (\*ทุกกองทุน หมายถึง 5 กองทุนหลักประกอบด้วย  1.หลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า UC  2. กองทุนประกันสังคม  3.กองทุนข้าราชการ  4. กองทุนแรงงานต่างด้าวและคนต่างด้าว  5.กองทุนบุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ | หน่วยบริการ  สังกัด สป.สธ. จำนวน 900 แห่ง | | **มาตรการ 3**: พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง ด้านเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ (Competency) | 3.1 หลักสูตรสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชี เช่น  - นักบัญชีมืออาชีพ  /กลยุทธ์การวิเคราะห์ งบการเงินแบบมืออาชีพ  3.2 หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร เช่น  - อบรมเชิงปฏิบัติการบัญชีสำหรับผู้บริหาร /เจาะลึกบัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ /การบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ทางการเงิน  หน่วยงานที่จัดอบรม เช่น สภาวิชาชีพบัญชีฯ / มหาวิทยาลัย | กลุ่มเป้าหมาย :  ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชี/  หัวหน้ากลุ่มงานประกัน/หัวหน้างานบริหารงานทั่วไป  กลุ่มเป้าหมาย : ผู้บริหารการเงินการคลัง (CFO) รพศ/รพท/รพช.  รองผู้อำนวยการด้านบริหาร/  รองนายแพทย์ สสจ. |  | **มาตรการขับเคลื่อน** | **แนวทางการดำเนินงาน** | **เป้าหมาย** | | --- | --- | --- | | **มาตรการที่ 4** :  เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง (Division of regional health) | 4.1 สนับสนุนการกระจายอำนาจให้เขตสุขภาพบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง  4.2 พัฒนานวัตกรรมการเงินการคลังของหน่วยบริการในการจัดการด้านประสิทธิภาพโดยนำระบบสารสนเทศมาใช้ | 4.1 เขตสุขภาพบริหารจัดการด้านการเงินการคลังและปรับเกลี่ยภายในเขตสุขภาพ  4.2 เขตมีระบบเกี่ยวกับสารสนเทศด้านการเงินการคลัง | | **มาตรการ 5** :  ติดตาม กำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน วางระบบเฝ้าระวัง(Efficiency) | 5.1 การประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ ใช้เครื่องมือ  (Total Performance Score : TPS)  (คะแนนเต็ม 15 คะแนน) | 5.1 หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ (Total Performance Score : TPS) > 10.5 คะแนน  ( A = ดีมาก , B = ดี) | |
| **เกณฑ์เป้าหมาย** :   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **ปีงบประมาณ 66** | **ปีงบประมาณ 67** | **ปีงบประมาณ 68** | **ปีงบประมาณ 69** | **ปีงบประมาณ 70** | | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 | | |
| **วัตถุประสงค์** | 1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง 2. เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินของหน่วยบริการ   3. เพื่อเพิ่มการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายและการประสานในการสนับสนุนหน่วยบริการ |
| **ประชากรกลุ่มเป้าหมาย** | หน่วยบริการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข |
| **วิธีการจัดเก็บข้อมูล** | การวิเคราะห์จากรายงานการเงินของหน่วยบริการที่ส่งส่วนกลาง  (กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ) รายไตรมาส |
| **แหล่งข้อมูล** | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ |
| **รายการข้อมูล 1** | 1.ตัวตั้ง A = จำนวนหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7  2.ตัวตั้ง A = จำนวนหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 |
| **รายการข้อมูล 2** | ตัวหาร B = จำนวนหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขทั้งหมด (หน่วยบริการที่จัดส่งรายงานงบทดลอง) |
| **สูตรคำนวณตัวชี้วัด** | (A/B) x 100 |
| **ระยะเวลาประเมินผล** | ไตรมาส 1, 2, 3 และ 4 |
| **เกณฑ์การประเมิน :**  **ปี 2566:**   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **รอบ 3 เดือน** | **รอบ 6 เดือน** | **รอบ 9เดือน** | **รอบ 12เดือน** | | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 |   **ปี 2567:**   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **รอบ 3 เดือน** | **รอบ 6 เดือน** | **รอบ 9เดือน** | **รอบ 12เดือน** | | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 |   **ปี 2568:**   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **รอบ 3 เดือน** | **รอบ 6 เดือน** | **รอบ 9เดือน** | **รอบ 12เดือน** | | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 |   **ปี 2569:**   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **รอบ 3 เดือน** | **รอบ 6 เดือน** | **รอบ 9เดือน** | **รอบ 12เดือน** | | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 |   **ปี 2570:**   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **รอบ 3 เดือน** | **รอบ 6 เดือน** | **รอบ 9เดือน** | **รอบ 12เดือน** | | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน  ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2  ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 | | |
| **วิธีการประเมินผล :** | การวัด/วิเคราะห์ |
| **เอกสารสนับสนุน :** | รายงานหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ที่ประสบภาวะวิกฤต ทางการเงิน |
| **รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน** | |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **Baseline data** | **หน่วยวัด** | **ผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.** | | | | **2563** | **2564** | **2565** | | หน่วยบริการสังกัด สำนักงานปลัดกระทรวง สาธารณสุขที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน | ร้อยละ | ไตรมาส 1/63  ร้อยละ 0  ไตรมาส 2/63  ร้อยละ 0  ไตรมาส 3/63  ร้อยละ 0.3  ไตรมาส 4/63  ร้อยละ 1.7 | ไตรมาส 1/64  ร้อยละ 0  ไตรมาส 2/64  ร้อยละ 0  ไตรมาส 3/64  ร้อยละ 0.6  ไตรมาส 4/64ร้อยละ 0.1 | ไตรมาส 1/65  ร้อยละ 0  ไตรมาส 2/65  ร้อยละ 0  ไตรมาส 3/65  ร้อยละ 0 | |
| **ผู้ให้ข้อมูลทางวิชาการ /**  **ผู้ประสานงานตัวชี้วัด** | 1. นายดิเรก สุดแดน ผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและ   หลักประกันสุขภาพ   โทรศัพท์ที่ทำงาน : 0 2590 1553 โทรศัพท์มือถือ : 061417900  โทรสาร : 0 2590 1567 E-mail : dereksutdan@gmail.com  2. นางสาวปิยาภรณ์ ยิ้มศิริวัฒนะ หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาระบบบัญชีบริหารและ ประสิทธิภาพการเงินหน่วยบริการ  โทรศัพท์ที่ทำงาน : 0 2590 1797 โทรศัพท์มือถือ : 08 6415 2482  โทรสาร : - E-mail : higmoph@gmail.com  **กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข** |
| **หน่วยงานประมวลผลและจัดทำข้อมูล**  **(ระดับส่วนกลาง)** | **กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข** |
| **ผู้รับผิดชอบการรายงานผลการดำเนินงาน** | นางสาวชไมพร นันทโก เศรษฐกร  กลุ่มงานพัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ เศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ  โทรศัพท์ที่ทำงาน : 0 2590 1574 โทรศัพท์มือถือ : 08 7801 0370  โทรสาร : 0 2590 1576 E-mail : chamaiporn029@gmail.com  **กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข** |