

การประเมินประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลัง
ตามเกณฑ์การให้คะแนนประสิทธิภาพ Total Performance Score V 3.0 (TPS)

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	คะแนนเต็ม 15 คะแนน	เกณฑ์การให้คะแนน
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)		
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5% (2 คะแนน)		
1.1.1 มิติรายได้	1.0	ไม่เกินแผนมากกว่า +/-5%
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย	1.0	ไม่เกินแผนมากกว่า +/-5%
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)		
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์ มีอายุ ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1.0	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 90 วัน (หรือน้อยกว่าหรือเท่ากับ180 วันกรณีรพ.ที่มี Cash Ratioน้อยกว่า 0.8)
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC ≤60 วัน	0.5	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 60 วัน
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ ข้าราชการ ≤60 วัน	0.5	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 60 วัน
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0	น้อยกว่าหรือเท่ากับ 60 วัน
1.3 การบริหารจัดการ (5 คะแนน)		
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)		
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0	ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0	ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และ การแพทย์	0.5	ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีอายุและวัสดุ การแพทย์	0.5	ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบประมาณเบื้องต้น(1คะแนน)	1.0	ต้องผ่าน 100 %
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)		
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %	1.0	มากกว่า80%หรือเพิ่มขึ้น 5%
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %	1.0	มากกว่า80%หรือเพิ่มขึ้น 5%

2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน (5 คะแนน)		
2.1 ความสามารถในการทำกำไร (3 คะแนน)		
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0	มากกว่าค่ากลางกลุ่ม รพ.
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0	มากกว่าค่ากลางกลุ่ม รพ.
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0	1.0	ผลกำไรเป็นบวก
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน (2 คะแนน)		
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥ 0	1.0	ทุนสำรองสุทธิเป็นบวก
2.2.2 Cash Ratio ≥ 0.8	1.0	มากกว่าหรือเท่ากับ 0.8
ผลรวมคะแนนการบริหารประสิทธิภาพ (Total Performance Score)	15.0	

เกณฑ์ประเมินผลด้านประสิทธิภาพและการแปรผล

คะแนน Total Performance Score	Grade	การแปลผล
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 คะแนน แต่ < 12 คะแนน	B	ดี
≥ 9 คะแนน แต่ < 10.5 คะแนน	C	พอใช้
≥ 7.5 คะแนน แต่ < 9 คะแนน	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน