

แนวทางการตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

Functional based (ระบบงานของหน่วยบริการ)

องค์กรสมรรถนะสูง หัวข้อการเงินการคลังสุขภาพ



การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ

01

ตัวชี้วัดที่ : 1
ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะ
วิกฤติทางการเงิน



02

ตัวชี้วัดที่ : 2
ร้อยละการลงทุนของหน่วยบริการ

ตัวชี้วัดที่ 1

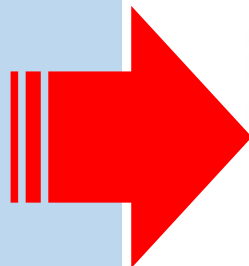
“หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน”

ไม่เกิน
ร้อยละ 4

ระดับ 6

ไม่เกิน
ร้อยละ 2

ระดับ 7



5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)



จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)



พัฒนาศักยภาพบริหารด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)



สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
(Division of regional health)



ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน
(Efficiency)

Small Success ปีงบประมาณ 2566

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 0 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 0	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 0 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 0	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 1 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 2	ระดับ 7 $\leq$ ร้อยละ 2 ระดับ 6 $\leq$ ร้อยละ 4

การบริหารจัดการ ด้านการเงินการคลังสุขภาพ



ตัวชี้วัดที่ : 2

ร้อยละของการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการลงทุน

Hospital Investment Performance (HIP.)

กรอบแนวทางการลงทุนเพิ่มเติมด้วยเงินบำรุง

ศึกษาข้อมูล

ลงทุนตามแผน
ประจำปีปกติ

Cash
Ratio

1.51 – 2.00

2.01 – 2.50

2.51 – 3.00

มากกว่า 3

1. ววนิลงทุนได้
20%(EBITDA)

2. ววนิลงทุนเพิ่ม
(% ของนิลงทุนสำรวจ
ส่วนเกิน)

30%

40%

50%

60%

ลงทุนด้านใดบ้าง

1. Work Life Balance เจ้าหน้าที่ สร. เช่น บ้านพัก
2. ปรับปรุง รพ. เช่น รพ. จังหวัด ที่แออัด กรุดโทรม/ ห้องพิเศษ
3. ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ติดโซลาร์เซลล์
4. ระบบกำจัดน้ำเสีย
5. เทคโนโลยี digital การแพทย์ เช่น การรวบรวมข้อมูล / Telemedicine / Robot จัดยา

* สสจ./ คณะกรรมการ CFO เขต และ
ผู้ตรวจราชการ กำกับติดตาม
ประเมินผล*

กำกับที่

กำหนด

1.แผนเงิน
บำรุง 3 ปี
66-68

2. Planfin
รูปแบบที่
1,3

อนุมัติ

ทำต่อเนื่องและ
พัฒนา

ลงทุนตามแผน

โดย
: สสจ./
คณะกรรมการ
CFO เขต และผู้ตรวจ
ราชการ
กำกับ แนะนำ
ปรับปรุง ประเมินผล
พัฒนา
ให้ลงทุนตามแผน

รพ. ใหญ่ ช่วย รพ.เล็ก

CASH Ratio รวมทุกปีสำหรับ UC CSMBS SSS stateless FWF
ที่คาดว่าจะยากกับได้ยกเว้นทุกปีตามจ่าย

ร้อยละการลงทุนของหน่วยบริการ

Hospital Investment Performance (HIP.)

Plan

- แผนเงินบำรุง 3 ปี
- แผนลงทุน 3 ปี

Process

- แผน-ผล พัสดู
- แผน-ผล ลูกหนี้
- แผน-ผล เจ้าหนี้

Performance

- ร้อยละการ
ลงทุนตามแผน
- ร้อยละการ
จัดทำแผนเงิน
บำรุง และแผน
ลงทุน

Small Success ปีงบประมาณ 2566

ร้อยละของการกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุงตามนโยบายการลงทุน

Hospital Investment Performance (HIP.)

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
หน่วยบริการมี แผนเงินบำรุง 3 ปี แผนลงทุน 3 ปี	หน่วยบริการ มีแผนเงินบำรุง 1 ปี แผนลงทุน 1 ปี	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	หน่วยบริการ เบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30



Thank you