

แนวทางการตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข จังหวัด ขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ประเด็นที่ 6 : ระบบธรรมาภิบาล

หัวข้อ การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

ดร.นพ.ชุมพล นุชผ่อง

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ

M.D.,M.B.A.,Ph.D.

รองผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ



ตัวชี้วัดที่ 1

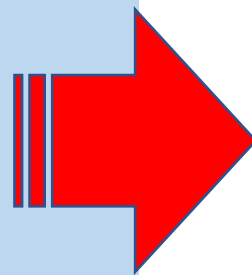
“หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน”

ไม่เกิน
ร้อยละ6

ระดับ 6

ไม่เกิน
ร้อยละ4

ระดับ 7



5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)



จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)



พัฒนาศักยภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง
แก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)



สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
(Division of regional health)



ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน
(Efficiency)

5 มาตรการ (ต่อ)



สร้างประสิทธิภาพ
การบริหารจัดการ
(Division of regional health)

เขตมีนวัตกรรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการเสริม

เขตมีระบบเกี่ยวกับสารสนเทศการเฝ้าระวัง

ผู้นิเทศเขียนรายงานใน ๓๐.



ติดตามกำกับ เครื่องมือ
ประสิทธิภาพทางการเฝ้า
(Efficiency)

ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ
 $TPS \geq 10.5$ คะแนน

ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ 40

ToTal Performance Score : 15 คะแนน

1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน
1.1 การบริหารแผน PlanFin :			2
• รายได้	± 5%	1.0	★
• รายจ่าย	± 5%	1.0	
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน			3
• ระยะเวลาชำระหนี้การค้า ค่าเช่า วก.มิใช่ยา	≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1.0	
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC	≤ 60 วัน	0.5	★
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBS	≤ 60 วัน	0.5	★
• สิ้นค้าคงคลัง	≤ 60 วัน พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0	
1.3 การบริหารจัดการ			5
• Unit Cost for OP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	
• Unit Cost for iP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	
• LC ค่าแรง	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่ายา	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่า lab.	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่าเวชภัณฑ์	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• คะแนนตรวจสอบรบทดลองเบื้องต้น		1.0	
• Productivity ที่ยอมรับได้			
อัตราครองเตียง	≥ 80 %	1.0	★
Sum of adjustRW	เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.หรือเพิ่มขึ้น 5%	1.0	★

2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร		3
• Operating Margin ≥ ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน)	1.0	★
• ROA (NI/สินทรัพย์รวม) ≥ ค่ากลาง		★
• EBITDA ≥ 0	1.0	★
	1.0	
2.2 วิกฤตภาพคล่องทางการเงิน		2
• ทุนสำรองสุทธิ NWC ≥ 0	1.0	
• Cash Ratio ≥ 0.8	1.0	

Total Performance Score		
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน



เทคนิคการอ่านและวิเคราะห์
งบการเงิน สำหรับผู้บริหาร
"ที่ไม่ใช่นักบัญชี"



**FINANCIAL STATEMENT
ANALYSIS:**

โรงพยาบาล	ประเภท			จำนวน ปชก.UC	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA
รพ.ขอนแก่น	รพศ.	1100	รพศ.A B>1000	255,516	915,420,099.01	-36,321,334.02	159,696,892.62
รพ.บ้านฝาง	รพช.	44	รพช.F2 P30,000-60,000	39,352	44,392,914.17	12,502,777.18	29,577,600.16
รพ.พระยืน	รพช.	34	รพช.F2 P<=30,000	25,008	27,428,563.80	7,757,102.79	28,218,596.00
รพ.หนองเรือ	รพช.	100	รพช.F1 P50,000-100,000	66,995	127,037,811.95	80,778,201.71	91,030,225.91
รพ.ชุมแพ	รพท.	350	รพท.M1 B>200	93,704	303,702,578.21	40,016,822.20	143,594,667.27
รพ.สีชมพู	รพช.	82	รพช.F2 P30,000-60,000	57,018	54,748,780.16	20,856,314.16	49,430,971.67
รพ.น้ำพอง	รพช.	200	รพช.M2 B>100	81,194	80,287,297.99	12,670,463.87	259,387,185.19
รพ.อุบลรัตน์	รพช.	70	รพช.F2 P30,000-60,000	31,293	56,446,956.75	10,244,685.83	41,825,133.03
รพ.บ้านไผ่	รพช.	110	รพช.M2 B>100	71,040	128,246,263.24	80,648,201.56	66,990,740.07
รพ.เปือยน้อย	รพช.	39	รพช.F2 P<=30,000	14,944	20,987,629.60	12,160,720.48	11,619,817.15
รพ.พล	รพช.	109	รพช.M2 B>100	60,658	269,432,816.90	137,588,429.50	147,289,360.54

โรงพยาบาล			จำนวนปชก.UC	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้
รพ.แวงใหญ่	36	รพช. F2 P<=30,000	21,720	26,890,807.77	7,896,253.67
รพ.แวงน้อย	34	รพช. F2 P<=30,000	28,739	53,900,180.82	27,594,288.76
รพ.หนองสองห้อง	69	รพช. F1 P50,000-100,000	55,321	101,983,658.55	68,323,001.51
รพ.ภูเวียง	70	รพช. F1 P50,000-100,000	52,384	80,778,435.27	-19,440,694.79
รพ.มัธยาศีรี	85	รพช. F1 P50,000-100,000	50,166	88,930,064.00	55,343,838.01
รพ.ชนบท	35	รพช. F2 P30,000-60,000	32,965	22,530,795.16	2,898,564.60
รพ.เขาสวนกวาง	45	รพช. F2 P<=30,000	28,932	31,913,439.40	925,116.76
รพ.ภูผาม่าน	33	รพช. F2 P<=30,000	17,438	7,204,127.07	-8,189,372.33
รพร.กระนวน	122	รพช. M2 B>100	58,009	101,503,165.47	15,084,886.64
รพ.สิรินธร	150	รพท. M1 B<=200	45,649	138,800,750.97	44,087,432.43
รพ.ข้าสูง	38	รพช. F2 P<=30,000	17,096	21,669,571.02	8,410,158.79
รพ.หนองนาคำ	10	รพช. F3 P15,000-25,000	16,823	17,891,590.70	11,469,208.20
รพ.เวียงเก่า	0	รพช. F3 P<=15,000	13,757	3,828,967.29	-2,557,025.38
รพ.โคกโพธิ์ไชย	0	รพช. F3 P15,000-25,000	18,208	19,466,232.66	11,902,433.03
รพ.โนนศิลา	0	รพช. F3 P15,000-25,000	18,639	24,297,167.76	20,749,576.46

การวิเคราะห์งบการเงินเขตสุขภาพที่ 7



ไม่มีเงินฝากคลัง

สีชมพู,รพช.

บ้านฝาง,รพช.

ภูเวียง,รพช.

เขาสวนกวาง,รพช.

หนองนาคำ,รพช.

อุบลรัตน์,รพช.

พระยืน,รพช.

มัญจาคีรี,รพช.

ภูผาม่าน,รพช.

โคกโพธิ์ไชย,รพช.

โพนทอง,รพช.

หนองเรือ,รพช.

ชนบท,รพช.

ซำสูง,รพช.

โนนศิลา,รพช.

ไม่มีลูกหนี้อื่น UC

- หนองนาคำ,รพช. เวียงเก่า,รพช. โคกโพธิ์ไชย,รพช.

โรงพยาบาลที่ไม่ได้บันทึกข้อมูล
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงในการจ่ายตาม **DRG** กองทุน **UC**

- พระยี่น,รพช. อุบลรัตน์,รพช. ภูเวียง,รพช. มัญจาคีรี,รพช. ภูผาม่าน,รพช. ชำสูง,รพช.

โรงพยาบาลที่ไม่ได้บันทึกข้อมูล
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงในการจ่าย UC-บริการเฉพาะ (CR)

- บ้านฝาง,รพช. พระยีน,รพช. อุบลรัตน์,รพช. เป็อยน้อย,รพช.
- ภูเวียง,รพช. มัญจาคีรี,รพช. ชนบท,รพช. ภูผาม่าน,รพช. สมเด็จพระยุพราชกระนวน,รพช.
- ชำสูง,รพช. หนองนาคำ,รพช. เวียงเก่า,รพช. โนนศิลา,รพช.

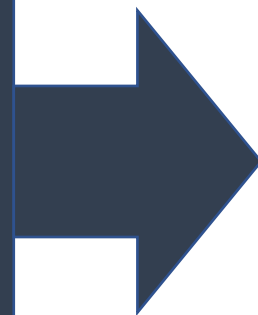
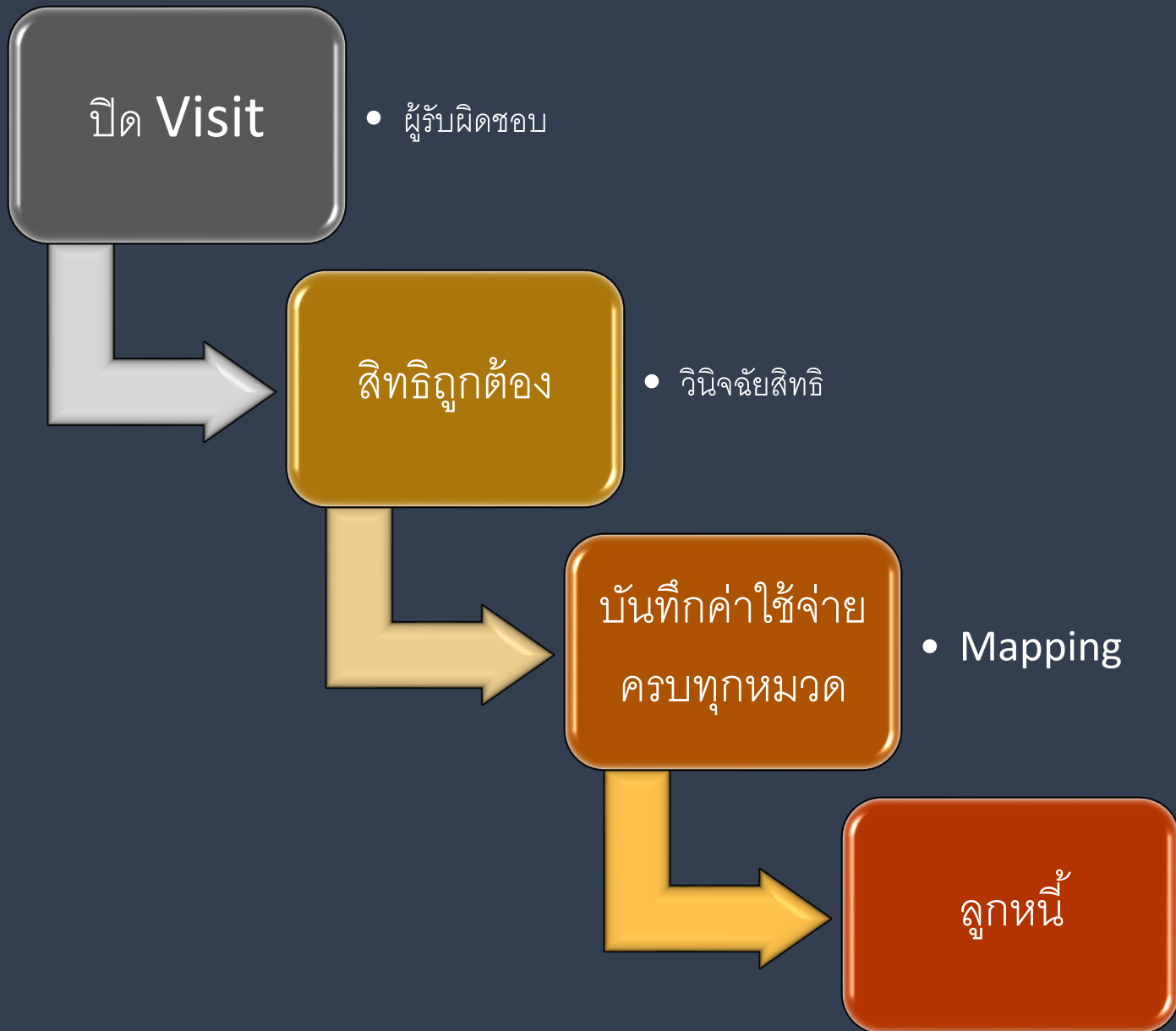
โรงพยาบาลที่ไม่ได้บันทึกข้อมูล
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงในการจ่าย
เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง

- บ้านฝาง,รพช. พระยี่น,รพช. เป็อยน้อย,รพช. ภูเวียง,รพช. ภูผาม่าน,รพช.

โรงพยาบาลที่ไม่ได้บันทึกข้อมูล ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าเหมาจ่ายรายหัวกองทุนประกันสังคม

- บ้านฝาง,รพช. พระยี่น,รพช. แวงน้อย,รพช. ภูเวียง,รพช. ชนบท,รพช. เขาสวนกวาง,รพช. ชำสูง,รพช. เวียงเก่า,รพช.

1. อัตราส่วนทางการเงิน : สภาพคล่อง		เกณฑ์	เครื่องมือ
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)	สินทรัพย์หมุนเวียนหัก เงินฝากสถาบันการเงิน นอกงบประมาณมีวัตถุประสงค์เพื่อการบริจาค *หนี้สินหมุนเวียน หัก เงินรับฝากกองทุน UC งบลงทุน หัก เจ้าหนี้งบลงทุน UC	มากกว่าเท่ากับ 1.5	Risk Scoring
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) (เท่า)	<u>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</u> ไม่รวม เงินบริจาค + ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล + ลูกหนี้อื่น + รายได้ค้า <u>รับ</u> *หนี้สินหมุนเวียน	มากกว่าเท่ากับ 1	Risk Scoring
อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio) (เท่า)	<u>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</u> ไม่รวม เงินบริจาค *หนี้สินหมุนเวียน	มากกว่าเท่ากับ 0.8	Risk Scoring TPS
NWC ทุนสำรองสุทธิ	สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินหมุนเวียน	มากกว่าเท่ากับ 0	Risk Scoring TPS



อัตราส่วนทุน หมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)
อัตราส่วนทุน หมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) (เท่า)
NWC ทุนสำรองสุทธิ

อัตราค่าบริการสาธารณสุขสำหรับเครือข่ายหน่วยบริการปฐมภูมิในระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
เขตพื้นที่ กรุงเทพมหานคร แบ่งออกเป็น 12 หมวด 686 รายการ ได้แก่

1. ค่าอวัยวะเทียมและเครื่องช่วยผู้พิการ	จำนวน	4	รายการ
2. ค่ายาและสารอาหารทางเส้นเลือด	จำนวน	457	รายการ
3. ค่าเวชภัณฑ์ที่มีโซเดียม	จำนวน	34	รายการ
4. ค่าตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์และพยาธิวิทยา	จำนวน	63	รายการ
5. ค่าตรวจวินิจฉัยและรักษาทางรังสีวิทยา	จำนวน	3	รายการ
6. ค่าตรวจวินิจฉัยโดยวิธีพิเศษอื่นๆ	จำนวน	9	รายการ
7. ค่าอุปกรณ์ของใช้และเครื่องมือทางการแพทย์	จำนวน	1	รายการ
8. ค่าทำหัตถการและวิสัญญี	จำนวน	60	รายการ
9. ค่าบริการทางการพยาบาล	จำนวน	22	รายการ
10. ค่าบริการผู้ป่วยนอกและค่าธรรมเนียมทางการแพทย์	จำนวน	2	รายการ
11. ค่าบริการทางทันตกรรม	จำนวน	16	รายการ
12. ค่าบริการทางกายภาพบำบัดและทางเวชกรรมฟื้นฟู	จำนวน	15	รายการ



อัตราค่าบริการสาธารณสุข แบ่งออกเป็น 16 หมวด ได้แก่

หมวดที่ 1 ค่าห้องและค่าอาหาร

หมวดที่ 2 ค่าอวัยวะเทียมและอุปกรณ์ในการบำบัดรักษาโรค

หมวดที่ 3 ค่ายาและสารอาหารทางเส้นเลือด

หมวดที่ 4 ค่ายากลับบ้าน

หมวดที่ 5 ค่าเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา

หมวดที่ 6 ค่าบริการโลหิตและส่วนประกอบของโลหิต

หมวดที่ 7 ค่าตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์และพยาธิวิทยา (LAB)

หมวดที่ 8 ค่าตรวจวินิจฉัยและรักษาทางรังสีวิทยา (X-RAY)



อัตราค่าบริการสาธารณสุข แบ่งออกเป็น 16 หมวด (ต่อ)

หมวดที่ 9 ค่าตรวจวินิจฉัยด้วยวิธีพิเศษอื่นๆ

หมวดที่ 10 ค่าอุปกรณ์ของใช้และเครื่องมือทางการแพทย์

หมวดที่ 11 ค่าทำหัตถการและวิสัญญี

หมวดที่ 12 ค่าบริการทางการแพทย์พยาบาล

หมวดที่ 13 ค่าบริการทางทันตกรรม

หมวดที่ 14 ค่าบริการทางกายภาพบำบัดและทางเวชกรรมฟื้นฟู

หมวดที่ 15 ค่าบริการฝังเข็มและค่าบริการการให้การบำบัดของผู้
ประกอบโรคศิลปะอื่น

หมวดที่ 16 ค่าบริการอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการรักษาพยาบาลโดยตรง



Central office for Healthcare Information
สำนักสารสนเทศบริการสุขภาพ

หมวด	รายการ
1	ค่าห้อง / ค่าอาหาร
2	อวัยวะเทียม/อุปกรณ์ในการบำบัด
3	ยาและสารอาหารทางเส้นเลือดที่ใช้ในโรงพยาบาล
4	ยาที่นำไปใช้ต่อที่บ้าน
5	เวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยา
6	ค่าบริการโลหิตและส่วนประกอบของโลหิต
7	ค่าตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์และพยาธิวิทยา
8	ค่าตรวจวินิจฉัยและรักษาทางรังสีวิทยา
9	ค่าตรวจวินิจฉัยโดยวิธีพิเศษอื่นๆ
10	อุปกรณ์ของใช้และเครื่องมือทางการแพทย์
11	ค่าผ่าตัด ทำคลอด ทำหัตถการและบริการวิสัญญี
12	ค่าบริการการพยาบาลทั่วไป
13	บริการทางทันตกรรม
14	ค่าบริการทางกายภาพบำบัด
15	ค่าบริการฝังเข็ม / การบำบัดของผู้ประกอบโรคศิลปะอื่นๆ
16	ค่าบริการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการรักษา
17	ค่าห้องผ่าตัด/ห้องคลอด
18	ค่าธรรมเนียมบุคลากรทางการแพทย์

อัตราส่วนทางการเงิน : การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน		เกณฑ์	เครื่องมือ
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ UC (ครั้ง)	รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC สุทธิ ลูกหนี้ UC ถัวเฉลี่ย		
สูตร ณ ไตรมาส 1	รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC สุทธิ ณ ธ.ค.64 (ลูกหนี้ UC สุทธิ 30 ก.ย.64 + ลูกหนี้ UC สุทธิ 31 ธ.ค.64)/2		
สูตร ณ ไตรมาส 2	รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC สุทธิ ณ มี.ค. 65 (ลูกหนี้ UC สุทธิ 30 ก.ย.64 + ลูกหนี้ UC สุทธิ 31 มี.ค.65)/2		
ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้	_____ ช่วงเวลา วัน อัตราส่วนหมุนเวียน ลูกหนี้ UC	น้อยกว่า เท่ากับ 60 วัน	7 Plus TPS
สูตร ณ ไตรมาส 1	_____ 90 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ UC		
สูตร ณ ไตรมาส 2	_____ 180 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ UC		
<p>ลูกหนี้ UC = ล/น UC-IP , UC-OP นอก Cup ในจังหวัด , UC-OP นอก Cup ต่างจังหวัด , UC-OP นอก Cup ต่างสังกัด สป. , UC-OP บริการเฉพาะ (CR) , UC-IP บริการเฉพาะ (CR) , UC-Refer</p> <p>ลูกหนี้เฉลี่ย = (ล/น UC สุทธิ ต้นงวด + ล/น UC สุทธิ ปลายงวด) /2</p> <p>ต้นงวด = ล/น UC ยกมาจาก 30 ก.ย.</p> <p>ปลายงวด = ณ วันที่คำนวณ (รายไตรมาส)</p>			

ช่วงเวลา (วัน)

อัตราการ หมุนเวียนลูกหนี้	รายได้ค่ารักษาพยาบาล สุทธิ ลูกหนี้ ถัวเฉลี่ย
สูตร ณ ไตรมาส 1	<u>รายได้ค่ารักษาพยาบาล สุทธิ ณ ๓๑.๖๔</u> (ลูกหนี้ สุทธิ 30 ก.ย.๖๔ + ลูกหนี้ สุทธิ 31 ๓๑.๖๔)/2
สูตร ณ ไตรมาส 2	<u>รายได้ค่ารักษาพยาบาล สุทธิ ณ มี.ค. 65</u> (ลูกหนี้ สุทธิ 30 ก.ย.๖๔ + ลูกหนี้ สุทธิ 31 มี.ค.๖๕)/2



เพิ่มรายได้



ลดลูกหนี้

การปรับประสิทธิภาพ

ระยะเวลาในการเรียกเก็บลูกหนี้ ณ ศูนย์จัดเก็บรายได้



การบันทึกบัญชี (ต่อ)

กรณี Deny

กรณี Deny หมายถึง ข้อมูลที่ผ่านการตรวจสอบเบื้องต้น แต่ไม่ผ่านเงื่อนไขการจ่ายเช็ค ซึ่งในคอลัมน์ Error Code จะแสดงคำว่า Deny แต่จะมีการคำนวณเงินที่ได้รับการเช็คและนำมาแสดงในคอลัมน์เช็คสุทธิ (ถ้าในรายการที่คอลัมน์ Error Code มีคำว่า Deny ปรากฏอยู่ รายการนั้น จะถูกปฏิเสธการจ่ายเงินทั้ง Case ให้งานประกันยืนยันและเซ็นบันทึกตัดหนี้สูญ เนื่องจากบางที่อาจมีการอุทธรณ์) หน่วยบริการดำเนินการขออนุมัติตัดหนี้สูญในส่วนที่ไม่ได้รับเงิน (Deny)

ดำเนินการตัดหนี้สูญ

Dr หนี้สูญ – ลูกหนี้ค่ารักษา UC IP (5108010101.202)

Cr ลูกหนี้ค่ารักษา UC IP (1102050194.202)

การตัดลูกหนี้ให้เป็นหนี้สูญ

หนี้สูญ (Bad Debt) หมายถึง

- ลูกหนี้ที่หน่วยงานได้ติดตามทวงถาม อย่างถึงที่สุดแล้วแต่ลูกหนี้ ไม่สามารถชำระหนี้ได้ หน่วยงานจึงได้ตัดจำหน่าย

ออกจากบัญชี

- หนี้ที่หน่วยงานเรียกเก็บเงินไม่ได้จะจำหน่ายออกจากบัญชีเป็นค่าใช้จ่าย หน่วยงานสามารถตัดจำหน่ายหนี้สูญได้

เมื่อได้ติดตามทวงถามโดยมีหลักฐานที่แน่นอนว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้และได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจแล้ว

การบันทึกบัญชี

สิทธิ UC เหม่าจ่ายรายหัวต่อผู้มีสิทธิ กรณีผู้ป่วยนอก(OP)

กิจกรรม	การบันทึกบัญชี รพศ.รพท.รพช.
หน่วยบริการให้บริการผู้ป่วยนอก สิทธิ UC ใน CUP	Dr ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP (1102050194.201) Cr รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP (4301020105.201)
สิ้นเดือนปรับปรุงลดยอดลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลกับรายได้กองทุน UC-OP แบบเหม่าจ่ายต่อผู้มีสิทธิ	Dr รายได้กองทุน UC-OP แบบเหม่าจ่ายต่อผู้มีสิทธิ (4301020105.214) Cr ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP 1102050194.201)
กรณีที่ยังไม่ได้รับจัดสรรเงินโอนเหม่าจ่ายรายหัวต่อผู้มีสิทธิ	Dr ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าเหม่าจ่ายรายหัว - กองทุน UC OP 4301020105.229 Cr ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP (1102050194.201)

กิจกรรม	การบันทึกบัญชี รพศ.รพท.รพช.
<p>เมื่อหน่วยบริการได้รับหนังสือตอบกลับ (REP)แจ้งยอดการจ่ายเงินตาม DRG กรณีได้รับชดเชย น้อยกว่าเรียกเก็บ</p>	<p>Dr.ส่วนต่างค่ารักษาที่ <u>สูงกว่า</u> ข้อตกลงในการตามจ่าย DRG-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง (4301020104.405) Cr.ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง IP(1102050194.402)</p>
<p>- กรณีได้รับชดเชย มากกว่า ลูกหนี้ที่ตั้งไว้</p>	<p>Dr. รายได้ค้างรับส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า IP-Non UC (1102050107.106) Cr. Dr.ส่วนต่างค่ารักษาที่ <u>ต่ำกว่า</u> ข้อตกลงในการตามจ่าย DRG-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง (4301020104.406)</p>
<p>เมื่อหน่วยบริการได้รับเงินชำระค่ารักษาพยาบาล สิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง IPD</p>	<p>Dr. เงินฝากธนาคาร-นอกงบประมาณออมทรัพย์ (1101030102.101) Cr. ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง IP (1102050194.402) Cr. รายได้ค้างรับส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า IP-Non UC (1102050107.106)</p>

กิจกรรม	การบันทึกบัญชี รพศ.รพท.รพช.
หน่วยบริการให้บริการผู้ป่วย สิทธิ อปท.กรณีผู้ป่วยนอก (OP)	Dr. ลูกหนี้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง-อปท.OP (1102050194.801) Cr. รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง-อปท.OP (4301020104.801)
เมื่อหน่วยบริการได้รับชำระ ค่ารักษาพยาบาล ผู้ป่วยนอก (OP)	Dr. เงินฝากธนาคาร-นอกงบประมาณ (1101030102.101) Cr. ลูกหนี้ค่ารักษาเบิกจ่าย-อปท.OP (1102050194.801)
หน่วยบริการให้บริการผู้ป่วย สิทธิ อปท.กรณีผู้ป่วยใน (IP)	Dr. ลูกหนี้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง-อปท.IP (1102050194.802) Cr. รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง-อปท.IP (4301020104.802)
เมื่อหน่วยบริการได้รับ หนังสือตอบกลับ(REP)แจ้ง ยอดการจ่ายเงินชดเชยตาม DRG - กรณีได้รับชดเชย <u>น้อยกว่า</u> ลูกหนี้ที่ตั้งไว้	Dr.ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงในการตาม จ่าย DRG-เบิกจ่ายตรงอปท. (4301020104.803) Cr.ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงอปท. IP(1102050194.802)

การบันทึกบัญชี

สิทธิ อปท.(ต่อ)

กิจกรรม	การบันทึกบัญชี รพศ.รพท.รพช.
- กรณีได้รับชดเชย <u>มากกว่า</u> ลูกหนี้ที่ตั้งไว้	Dr. รายได้ค้างรับส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า IP-Non UC (1102050107.106) Cr. Dr.ส่วนต่างค่ารักษาที่ <u>ต่ำกว่า</u> ข้อตกลงในการตามจ่าย DRG-เบิกจ่ายตรง อปท. (4301020104.804)
เมื่อหน่วยบริการได้รับโอนเงินชำระค่ารักษาพยาบาล สิทธิเบิกจ่ายตรง อปท.IPD	Dr. เงินฝากธนาคาร-นอกงบประมาณ (1101030102.101) Cr. ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงอปท.IP (1102050194.802) Cr.รายได้ค้างรับส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า IP-Non UC (1102050107.106)

2. อัตราส่วนทางการเงิน : การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน		เกณฑ์	เครื่องมือ
อัตราส่วนหมุนเวียน เจ้าหนี้การค้า (เท่า)	ผลรวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าถัวเฉลี่ย		
สูตร ณ ไตรมาส 1	ผลรวมเจ้าหนี้การค้า ต.ค. พ.ย. ธ.ค. 64 (เจ้าหนี้ 30 ก.ย. 64 + เจ้าหนี้ 31 ธ.ค. 64)/2		
สูตร ณ ไตรมาส 2	ผลรวมเจ้าหนี้การค้า ต.ค. พ.ย. ธ.ค. 64 ม.ค. ก.พ. มี.ค. 65 (เจ้าหนี้ 30 ก.ย. 64 + เจ้าหนี้ 31 มี.ค. 65)/2		
ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ (วัน)	$\frac{\text{ช่วงเวลา วัน}}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้}}$	น้อยกว่าเท่ากับ 90 วัน (cash ratio \geq 0.8) หรือ น้อยกว่าเท่ากับ 180 วัน (cash ratio \leq 0.8)	7 Plus TPS
สูตร ณ ไตรมาส 1	$\frac{90}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้}}$		
สูตร ณ ไตรมาส 2	$\frac{180}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้}}$		
<p>ผลรวมเจ้าหนี้ = *จำนวนเงินซื้อเชื่อระหว่างเดือน</p> <p>เจ้าหนี้การค้า = เจ้าหนี้ค้ายา จ/น ค่าเวช.มิใช่ยา จ/น ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ จ/น ค่าวัสดุอื่นๆ จ/นการค้าอื่น จ/นค่าครุภัณฑ์</p> <p>เจ้าหนี้เฉลี่ย = (จ/น การค้าต้นงวด + จ/น การค้าปลายงวด) / 2</p> <p>ต้นงวด = จ/น ยกมาจาก 30 ก.ย. 64</p> <p>ปลายงวด = ณ วันที่คำนวณ (รายไตรมาส)</p>			

ช่วงเวลา (วัน)

อัตราการหมุนเวียน เจ้าหน้าที่การค้า (เท่า)	ผลรวมเจ้าหน้าที่การค้า เจ้าหน้าที่การค้าถั่วเฉลี่ย
สูตร ณ ไตรมาส 1	ผลรวมเจ้าหน้าที่การค้า ต.ค. พ.ย. ธ.ค.64 (เจ้าหน้าที่ 30 ก.ย.64 + เจ้าหน้าที่ 31 ธ.ค.64)/2
สูตร ณ ไตรมาส 2	ผลรวมเจ้าหน้าที่การค้า ต.ค. พ.ย. ธ.ค. 64 ม.ค. ก.พ. มี.ค.65 (เจ้าหน้าที่ 30 ก.ย.64 + เจ้าหน้าที่ 31 มี.ค.65)/2

เพิ่มการชำระหนี้เจ้าหน้าที่ก่อนยกมา ในแต่ละเดือนที่ประเมิน (เพิ่มตัวหาร)
หรือ ลดจำนวนเจ้าหน้าที่ ปลายงวดให้มากที่สุด (เพิ่มตัวหาร)
จะได้จำนวนวันที่ลดลง

อัตราส่วนทางการเงิน : การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน		เกณฑ์	เครื่องมือ
อัตราการหมุนเวียน สินค้างเฉลี่ย (ครั้ง)	<u>ต้นทุนยาและ วชภ. มิใช่ยา</u> ยาและ วชภ. มิใช่ยา คงเหลือเฉลี่ย		
สูตร ไตรมาส 1	<u>ยาและ วชภ. มิใช่ยา ใช้ไป ณ ธ.ค.64</u> (ยา และ วชภ.มิใช่ยา 30 ก.ย.64 + ยา และ วชภ.มิใช่ยา 31 ธ.ค.64)/2		
สูตร ณ ไตรมาส 2	<u>ยาและ วชภ. มิใช่ยา ใช้ไป ณ มี.ค. 65</u> (ยา และ วชภ. 30 ก.ย.64 + ยา และ วชภ.มิใช่ยา 31 มี.ค.65)/2		
ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้	<u>ช่วงเวลา วัน</u> อัตราการหมุนเวียน สินค้างเฉลี่ย	น้อยกว่า เท่ากับ 60 วัน	7 Plus TPS
สูตร ไตรมาส 1	<u>90</u> อัตราการหมุนเวียน		
สูตร ไตรมาส 2	<u>180</u> อัตราการหมุนเวียน		
สินค้างเฉลี่ย = ยา , วชภ.มิใช่ยา , วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ , วัสดุอื่นๆ สินค้างเฉลี่ยถัวเฉลี่ย = (ยา และ เวชภัณฑ์มิใช่ยา ต้น งวด + ยา และ เวชภัณฑ์มิใช่ยา ปลายงวด) /2			

อัตรากรมวนเวียน สินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	<u>ต้นทุนยาและ วชภ. มิใช่ยา</u> ยาและ วชภ. มิใช่ยา คงเหลือเฉลี่ย
สูตร ไตรมาส 1	<u>ยาและ วชภ. มิใช่ยา ใช้ไป ณ ๓ค.64</u> (ยา และ วชภ.มิใช่ยา 30 ก.ย.64 + ยา และ วชภ.มิใช่ยา 31 ๓.ค.64)/2
สูตร ณ ไตรมาส 2	<u>ยาและ วชภ. มิใช่ยา ใช้ไป ณ มี.ค. 65</u> (ยา และ วชภ. 30 ก.ย.64 + ยา และ วชภ.มิใช่ยา 31 มี.ค.65)/2

เพิ่มการใช้ยาปลายงวด พยายามใช้ยาในยอดที่ยกมาก่อน (เพิ่มตัวหาร)
หรือ ลดคลังในปลายงวดให้มากที่สุด (เพิ่มตัวหาร)
จะได้จำนวนวันที่ลดลง

การบันทึกค่าบริการให้ครบ
การบันทึกของบริจาค์ในคลัง
การบันทึกรายได้บริการในชุมชน
ลดส่วนต่าง สูงกว่าข้อตกลง
ปรับเปลี่ยนค่ารักษาพยาบาล

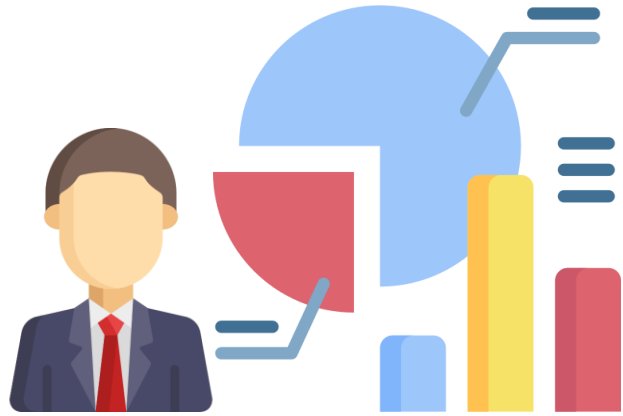
การใช้เงินกองทุนต่ำลง
ลดลูกหนี้สูญ
เพิ่มส่วนต่าง ต่ำกว่าข้อตกลง



2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

2.1 ความสามารถในการทำกำไร

- Operating Margin \geq ค่ากลาง
(EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน)
- ROA \geq ค่ากลาง
(NI/สินทรัพย์รวม)
- EBITDA ≥ 0



Thank you