



รพ.เขาสวนกวาง

11011

1. ข้อมูลการเงินการคลัง ณ ไตรมาส 3/2564

|                                                                                        |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1.1 Risk score                                                                         | 1             |
| 1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)                                                            | 11,766,735.43 |
| 1.3 เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน)                                                  | -5,856,670.60 |
| 1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) EBITDA | 16,216,934.86 |
| 1.5 รายได้สูง (ค่า) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)                                           | 19,440,069.17 |

2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาส 3/2564

|                     |   |
|---------------------|---|
| ผลคะแนนจาก 15 คะแนน | 8 |
| ระดับการประเมิน     | D |

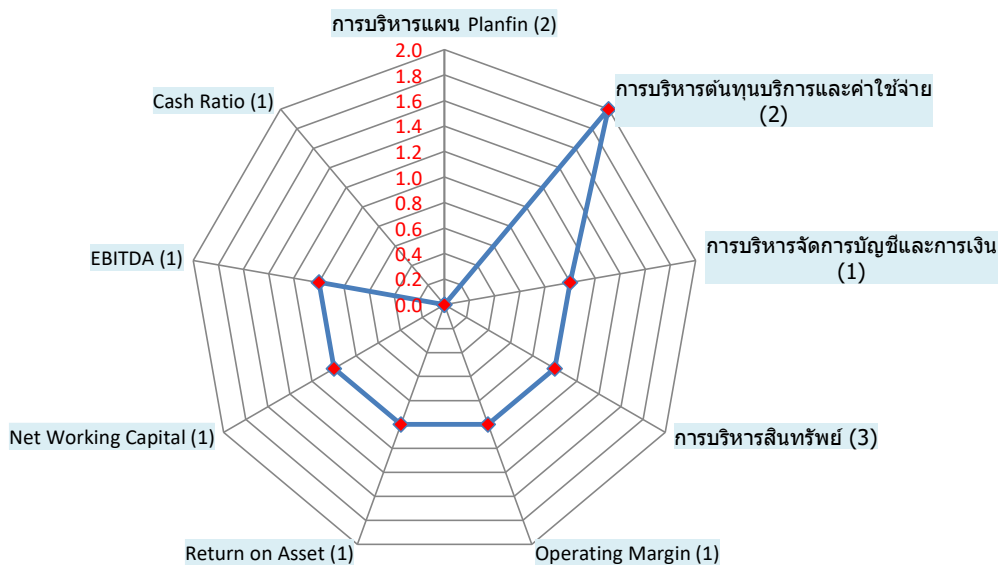
| เกณฑ์ประสิทธิภาพ                                                                           | เต็ม | ได้ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|
| รวม                                                                                        | 15.0 | 8.0 |
| 1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)                                                 |      |     |
| 1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5%              | 2.0  | 0.0 |
| 1.1.1 มีติรายได้                                                                           | 1.0  | 0.0 |
| 1.1.2 มีติค่าใช้จ่าย                                                                       | 1.0  | 0.0 |
| 1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (4 คะแนน)                               | 3.0  | 0.0 |
| 1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีไชยา ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน                    | 1.0  | 0.0 |
| 1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC ≤ 60 วัน                                 | 0.5  | 0.0 |
| 1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ ≤ 60 วัน                           | 0.5  | 0.0 |
| 1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน | 1.0  | 0.0 |
| 1.3 การบริหารจัดการ                                                                        | 5.0  | 4.0 |
| 1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)                                               | 2.0  | 2.0 |
| 1.3.1.1 Unit Cost for OP                                                                   | 1.0  | 1.0 |
| 1.3.1.2 Unit Cost for IP                                                                   | 1.0  | 1.0 |
| 1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร                                                                   | 0.5  | 0.0 |
| 1.3.1.4 MC ค่ายา                                                                           | 0.5  | 0.0 |
| 1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์                                                  | 0.5  | 0.0 |
| 1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีไชยาและวัสดุการแพทย์                                               | 0.5  | 0.0 |
| 1.3.2 คะแนนตรวจสอบบทลงเบื้องต้น                                                            | 1.0  | 1.0 |
| 1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)                                        | 2.0  | 1.0 |
| 1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %                                                     | 1.0  | 0.0 |
| 1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %                               | 1.0  | 1.0 |
|                                                                                            |      |     |



|                                                                |            |            |
|----------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน</b>                         | <b>5.0</b> | <b>4.0</b> |
| <b>2.1 ความสามารถในการทำกำไร</b>                               | <b>3.0</b> | <b>3.0</b> |
| 2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)             | 1.0        | 1.0        |
| 2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)              | 1.0        | 1.0        |
| 2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq 0$ (1 คะแนน) | 1.0        | 1.0        |
| <b>2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน</b>                           | <b>2.0</b> | <b>1.0</b> |
| 2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq 0$ (1 คะแนน)   | 1.0        | 1.0        |
| 2.2.2 Cash Ratio $\geq 0.8$ (1 คะแนน)                          | 1.0        | 0.0        |

กราฟแสดงผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ไตรมาส 3 ปี 2564

หน่วยงาน : รพ.เขาสวนกวาง



| Total Performance Score            | Grade          |
|------------------------------------|----------------|
| $\geq 12$ คะแนน                    | A ดีมาก        |
| $\geq 10.5$ คะแนน แต่ $< 12$ คะแนน | B ดี           |
| $\geq 9$ คะแนน แต่ $< 10.5$ คะแนน  | C พอใช้        |
| $\geq 7.5$ คะแนน แต่ $< 9$ คะแนน   | D ต้องปรับปรุง |
| $< 7.5$ คะแนน                      | F ไม่ผ่าน      |

\* หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป

Total Performance Score 3.0 คณะทำงานฯ