



รพ.มัญจาคีรี

11009

1. ข้อมูลการเงินการคลัง ณ ไตรมาส 3/2564

|                                                                                        |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1.1 Risk score                                                                         | 0             |
| 1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)                                                            | 42,616,171.45 |
| 1.3 เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน)                                                  | 20,640,409.19 |
| 1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) EBITDA | 4,569,684.08  |
| 1.5 รายได้สูง (ค่า) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)                                           | 1,673,514.64  |

2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาส 3/2564

|                     |   |
|---------------------|---|
| ผลคะแนนจาก 15 คะแนน | 9 |
| ระดับการประเมิน     | C |

| เกณฑ์ประสิทธิภาพ                                                                        | เต็ม | ได้ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|
| รวม                                                                                     | 15.0 | 9.0 |
| 1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)                                              |      |     |
| 1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5%           | 2.0  | 1.0 |
| 1.1.1 มีดีรายได้                                                                        | 1.0  | 1.0 |
| 1.1.2 มีดีค่าใช้จ่าย                                                                    | 1.0  | 0.0 |
| 1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (4 คะแนน)                            | 3.0  | 2.0 |
| 1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีใบยา ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน                 | 1.0  | 0.0 |
| 1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC ≤ 60 วัน                              | 0.5  | 0.5 |
| 1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ ≤ 60 วัน                        | 0.5  | 0.5 |
| 1.2.4 การบริหารสินคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน | 1.0  | 1.0 |
| 1.3 การบริหารจัดการ                                                                     | 5.0  | 3.0 |
| 1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)                                            | 2.0  | 2.0 |
| 1.3.1.1 Unit Cost for OP                                                                | 1.0  | 1.0 |
| 1.3.1.2 Unit Cost for IP                                                                | 1.0  | 1.0 |
| 1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร                                                                | 0.5  | 0.5 |
| 1.3.1.4 MC ค่ายา                                                                        | 0.5  | 0.5 |
| 1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์                                               | 0.5  | 0.5 |
| 1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีใบยาและวัสดุการแพทย์                                            | 0.5  | 0.5 |
| 1.3.2 คะแนนตรวจสอบบทลงเบื้องต้น                                                         | 1.0  | 1.0 |
| 1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)                                     | 2.0  | 0.0 |
| 1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %                                                  | 1.0  | 0.0 |
| 1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %                            | 1.0  | 0.0 |
|                                                                                         |      |     |

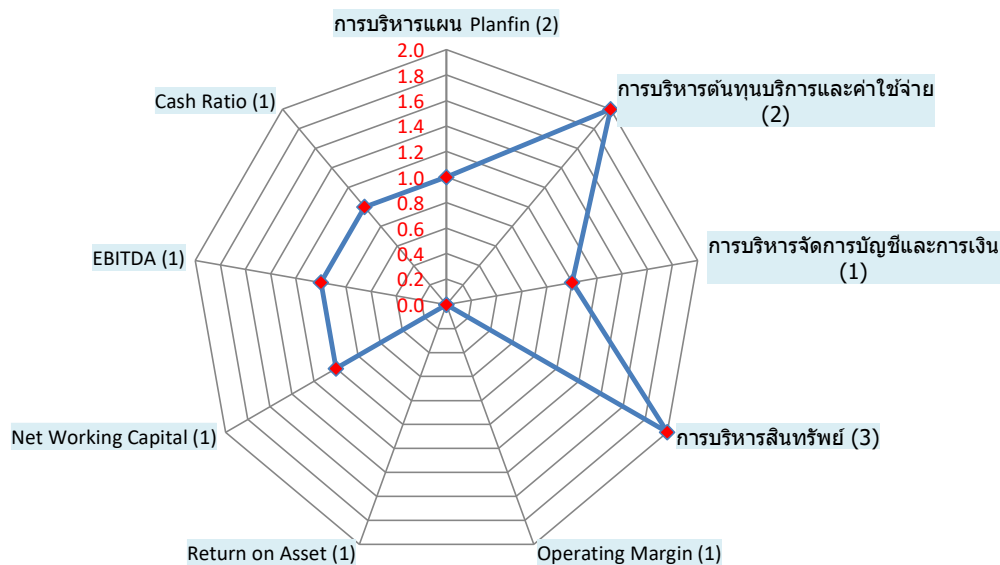


|                                                                |     |     |
|----------------------------------------------------------------|-----|-----|
| 2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน                                | 5.0 | 3.0 |
| 2.1 ความสามารถในการทำกำไร                                      | 3.0 | 1.0 |
| 2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)             | 1.0 | 0.0 |
| 2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)              | 1.0 | 0.0 |
| 2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq 0$ (1 คะแนน) | 1.0 | 1.0 |
| 2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน                                  | 2.0 | 2.0 |
| 2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq 0$ (1 คะแนน)   | 1.0 | 1.0 |
| 2.2.2 Cash Ratio $\geq 0.8$ (1 คะแนน)                          | 1.0 | 1.0 |

กราฟแสดงผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ไตรมาส 3 ปี 2564

หน่วยงาน :

รพ.มัญจาคีรี



| Total Performance Score            | Grade          |
|------------------------------------|----------------|
| $\geq 12$ คะแนน                    | A ดีมาก        |
| $\geq 10.5$ คะแนน แต่ $< 12$ คะแนน | B ดี           |
| $\geq 9$ คะแนน แต่ $< 10.5$ คะแนน  | C พอใช้        |
| $\geq 7.5$ คะแนน แต่ $< 9$ คะแนน   | D ต้องปรับปรุง |
| $< 7.5$ คะแนน                      | F ไม่ผ่าน      |

\* หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป

Total Performance Score 3.0 คณะทำงานฯ