



รพ.แวงใหญ่

11005

| 1. ข้อมูลการเงินการคลัง ณ ไตรมาส 3/2564 | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|
| 1.1 Risk score | | 0 |
| 1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC) | | 9,494,295.13 |
| 1.3 เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) | | -2,956,459.97 |
| 1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) EBITDA | | 14,535,224.14 |
| 1.5 รายได้สูง (ค่า) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI) | | 13,540,878.87 |

| 2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาส 3/2564 | | |
|--------------------------------------------|--|----|
| ผลคะแนนจาก 15 คะแนน | | 10 |
| ระดับการประเมิน | | C |

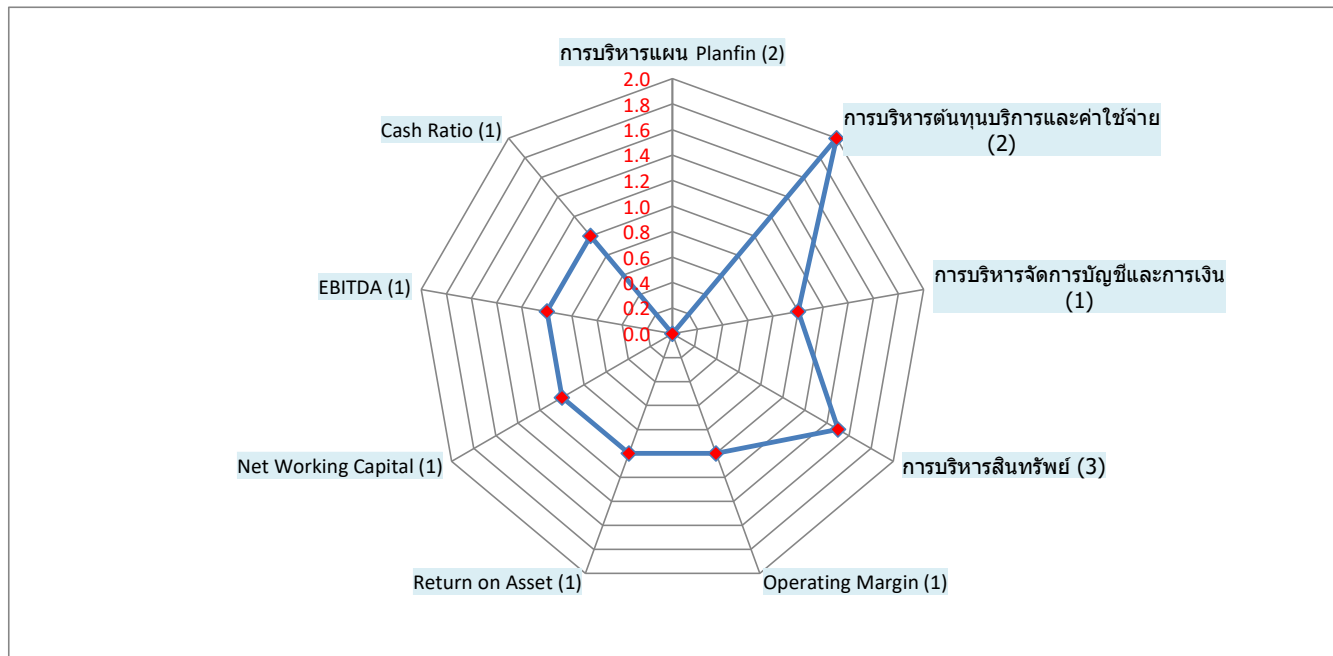
| เกณฑ์ประสิทธิภาพ | เต็ม | ได้ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| รวม | 15.0 | 9.5 |
| 1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators) | | |
| 1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5% | 2.0 | 0.0 |
| 1.1.1 มิติรายได้ | 1.0 | 0.0 |
| 1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย | 1.0 | 0.0 |
| 1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (4 คะแนน) | 3.0 | 0.5 |
| 1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มีใบยา ≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน | 1.0 | 0.0 |
| 1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC ≤ 60 วัน | 0.5 | 0.5 |
| 1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินชำระราชการ ≤ 60 วัน | 0.5 | 0.0 |
| 1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน | 1.0 | 0.0 |
| 1.3 การบริหารจัดการ | 5.0 | 4.0 |
| 1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน) | 2.0 | 2.0 |
| 1.3.1.1 Unit Cost for OP | 1.0 | 1.0 |
| 1.3.1.2 Unit Cost for IP | 1.0 | 1.0 |
| 1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร | 0.5 | 0.5 |
| 1.3.1.4 MC ค่ายา | 0.5 | 0.5 |
| 1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ | 0.5 | 0.5 |
| 1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีใบยาและวัสดุการแพทย์ | 0.5 | 0.0 |
| 1.3.2 คะแนนตรวจสอบบทลงเบื้องต้น | 1.0 | 1.0 |
| 1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน) | 2.0 | 1.0 |
| 1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 % | 1.0 | 0.0 |
| 1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 % | 1.0 | 1.0 |



| | | |
|----------------------------------------------------------------|------------|------------|
| 2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน | 5.0 | 5.0 |
| 2.1 ความสามารถในการทำกำไร | 3.0 | 3.0 |
| 2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin) | 1.0 | 1.0 |
| 2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset) | 1.0 | 1.0 |
| 2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0 (1 คะแนน) | 1.0 | 1.0 |
| 2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน | 2.0 | 2.0 |
| 2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥ 0 (1 คะแนน) | 1.0 | 1.0 |
| 2.2.2 Cash Ratio ≥ 0.8 (1 คะแนน) | 1.0 | 1.0 |

กราฟแสดงผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ไตรมาส 3 ปี 2564

หน่วยงาน : รพ.แวงใหญ่



| Total Performance Score | Grade |
|------------------------------------|----------------|
| ≥ 12 คะแนน | A ดีมาก |
| ≥ 10.5 คะแนน แต่ < 12 คะแนน | B ดี |
| ≥ 9 คะแนน แต่ < 10.5 คะแนน | C พอใช้ |
| ≥ 7.5 คะแนน แต่ < 9 คะแนน | D ต้องปรับปรุง |
| < 7.5 คะแนน | F ไม่ผ่าน |

* หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป

Total Performance Score 3.0 คณะทำงานฯ